

# 典範永在 德澤長存

：王老師振鵠教授手稿整理後記<sup>1</sup>

顧力仁<sup>2</sup>

「1931年，蘆溝橋事變，激發全面中日戰爭，天津淪陷後，學生自動建立秘密抗日組織，以實際行動救亡圖存。組織稱「抗日殺（鋤）奸團」，簡稱「抗團」……充分顯示敵後青年忠貞愛國的犧牲精神。」（王振鵠，〈抗團紀事〉）

「……個人來館服務乃經部方挽邀，從未計較名位，一心以推展圖書館事業為職志。故一切惟遵照教部政策及規定辦理，個人進退事小，國家建設事大。」（王振鵠，〈駁斥《掃蕩》不實報導〉）

## 壹、前言

先生自民國 49（1955）年起任教師範大學社會教育系，又在臺灣大學、政治大學、輔仁大學、文化大學及東吳大學等校兼任授課，前後長達 45 年，其間並於民國 66 年至 78 年（1977-1989）借調出任國立中央圖書館館長。在超過半世紀的時間裡，先生始終堅守臺灣圖書館事業的崗位，並且扮演著研究者、教育家以及經營管理者的多重角色，被公認為是對臺灣圖書館最有影響力的一位學者。

先生研究斐然，發表專論 40 種，單篇論文逾 400 篇；此外，又屢屢受邀在國內外相關會議提出演講及論文；而在中央圖書館館長任內及卸任後，不間斷地參與公部門和專業學會的各項研究計畫以及圖書館和系所評鑑。

先生對臺灣圖書館的影響及貢獻，一方面可以從其所著《書緣》、《圖書館學論叢》、《臺灣圖書館事業文集》以及《臺灣圖書館事業百年發展》等作品中窺之其詳；此外，更可以從位於臺北市行政精華區的中央圖書館（現稱國家圖書館）新廈建築和所延續至今的各項制度及業務中瞭解於萬一；而最重要的是，先生為臺灣圖書館事業的長久發展培育出無數繼起的追隨者，承襲著先生「發揚舊學，涵養新知」的使命，繼續開創圖書館的新局。

個人有幸受囑，將先生所留手稿進行初步整理，並從其中挑選若干具有代表性的手稿資

---

<sup>1</sup> 先生另有文學類手稿及發表刊物，詳見顧力仁，〈文學的王老師〉，載中華民國圖書館學會彙編（網址 <https://www.lac.org.tw/page/30596>），《感念追思王振鵠教授文集》，民國 108 年 8 月 14 日，頁 43-47。

<sup>2</sup> 臺灣大學圖書資訊學系兼任副教授

料，圖說並陳，藉以追念先生的典範及德澤。這批手稿資料目前已由先生長女，美國在臺協會文化新聞組美國資料中心王珮琪前總監，代表家屬親洽曾館長淑賢，贈送國家圖書館永久典藏，並予以數位化，提供檢閱。

## 貳、分類及整理後攝照

個人經手整理先生所留手稿等資料計有 8 箱，其中包含手稿、信函、檔案、聘書、照片、教學材料及作品複印件等等，略加分類如後：

1. 手稿
  - 1.1. 書緣、臺灣圖書館事業百年發展、臺灣圖書館事業文集、王振鵠全集(未刊)等
  - 1.2. 其他著作、演講備稿
  - 1.3. 來往信函、就任及卸職來函
  - 1.4. 教學(課程)手稿  
(以上「其他著作、教學和演講類手稿」不易區分，且有若干與相關文章影本夾在一起，仍維持原來樣貌，以資參合)
2. 個人資料、傳記評介等
  - 2.1 個人資料、傳記評介
  - 2.2 各方聘書
  - 2.3 (書緣)錄音磁帶、磁片、幻燈片(含蔣前館長復璁先生筆記本光碟一張)
  - 2.4 照片及出國資料
3. 部分發表論著
  - 3.1 論著影印本
  - 3.2 國科會研究報告
4. 國家圖書館相關資料
  - 4.1 國家圖書館館務
  - 4.2 中央圖書館遷建
  - 4.3 漢學研究中心
  - 4.4 書目資訊中心
  - 4.5 中美會、RLG.....
5. 其他
  - 5.1 圖書館法
  - 5.2 國字整理小組
  - 5.3 圖書館學與資訊科學年刊資料等
6. 各類複印資料

整理並分類後部分如下圖：



1. 手稿



2. 個人資料、傳記評介等



2.4 照片及出國資料



3. 部分發表論著



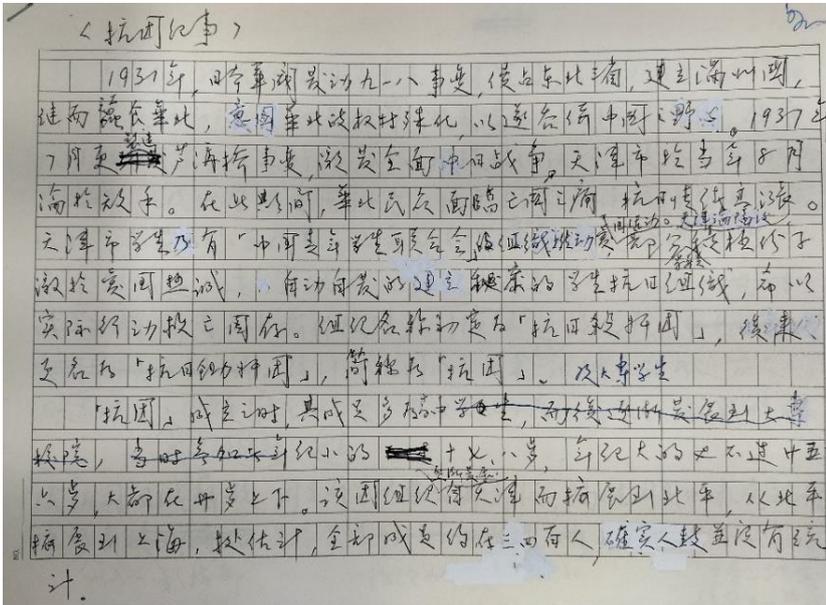
4. 國家圖書館相關資料



6. 各類複印資料

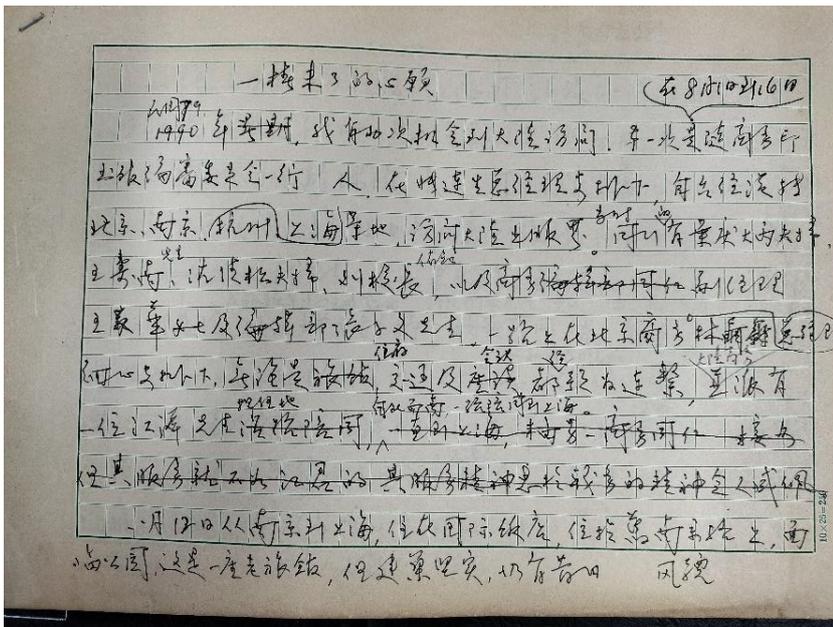
## 參、代表性資料書影及說明

### 一、抗團紀事



先生自傳《書緣：圖書館生涯五十年》裡的第一章〈走過烽火〉提到曾在天津與師母一同參加學生抗日活動，先生後來被敵偽監禁，度過一段動心忍性的煎熬時期。本篇沒有發表，是先生對「抗日殺（鋤）奸團（簡稱抗團）」的回憶。抗團成員多為高中及部分大專生，先生 17 歲加入，屬於年紀小的。這個抗日組織由天津擴展到北平、上海，約有三、四百人，其活動包括宣傳及行動，抗團被捕入獄的近百人，遇難和被槍殺約三十人，展現了淪陷區青年學生純潔無私的愛國情操。（先生另發表〈憶漢俊〉，《傳記文學》2010 年 10 月，頁 123-124。以及〈憶抗日殺奸團及遷臺同志〉，《傳記文學》2017 年 4 月，頁 51-54。）

### 二、一樁未了的心願



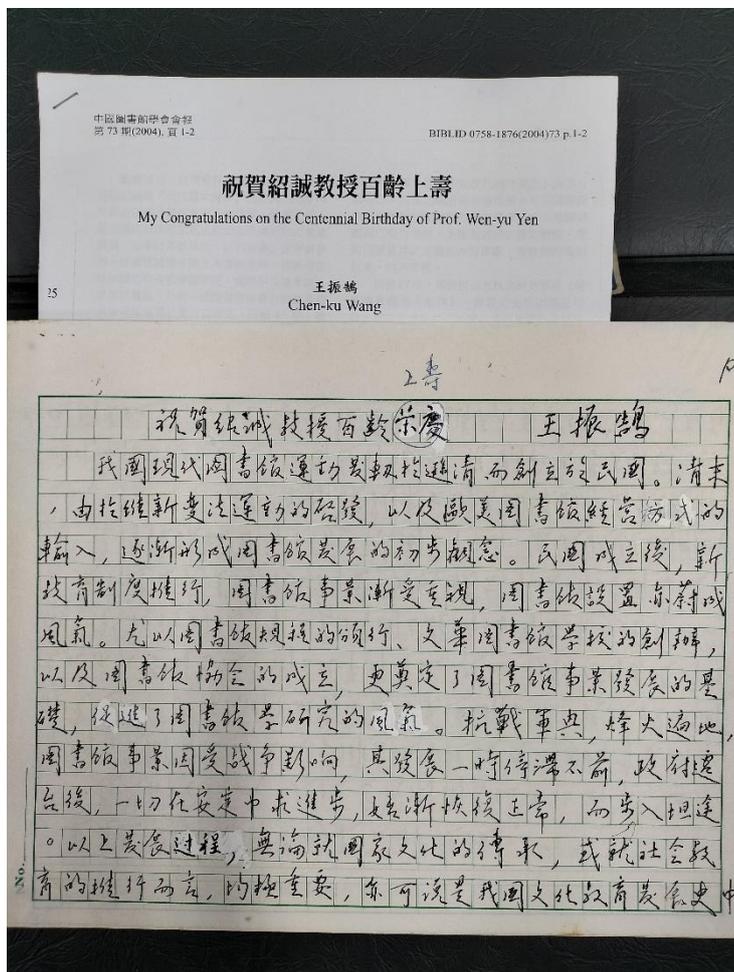
先生在自傳《書緣：圖書館生涯五十年》裡的第一章〈走過烽火〉提到曾在天津與師母一同參加學生抗日活動，先生後來被敵偽監禁，度過一段動心忍性的煎熬時期。本篇沒有發表，是先生對「抗日殺（鋤）奸團（簡稱抗團）」的回憶。抗團成員多為高中及部分大專生，先生 17 歲加入，屬於年紀小的。這個抗日組織由天津擴展到北平、上海，約有三、四百人，其活動包括宣傳及行動，抗團被捕入獄的近百人，遇難和被槍殺約三十人，展現了淪陷區青年學生純潔無私的愛國情操。（先生另發表〈憶漢俊〉，《傳記文學》2010 年 10 月，頁 123-124。以及〈憶抗日殺奸團及遷臺同志〉，《傳記文學》2017 年 4 月，頁 51-54。）

先生卸任公職後訪問大陸，在上海遇到上海圖書館名譽館長顧廷龍先生，顧先生與蔣前館長復璁為舊識，特請先生攜回上海圖書館善本目錄一冊，致贈蔣先生。先生返國，蔣先生時在病中，頗感欣慰，並希代為蒐集北京圖書館善本書目。半個月後，先生再率團訪問大陸，北京圖書館特別託請先生將五厚冊的善本書目轉贈蔣先生，以卷帙厚重，另交郵寄，先生返臺後，蔣先生已經病

逝。之後，先生將這套善本書目交國家圖書館特藏組存收，與蔣先生辛勤蒐集的善本特藏併置一處，以為紀念。此稿並未完成，然而先生在《書緣：圖書館生涯五十年》（增訂版，頁

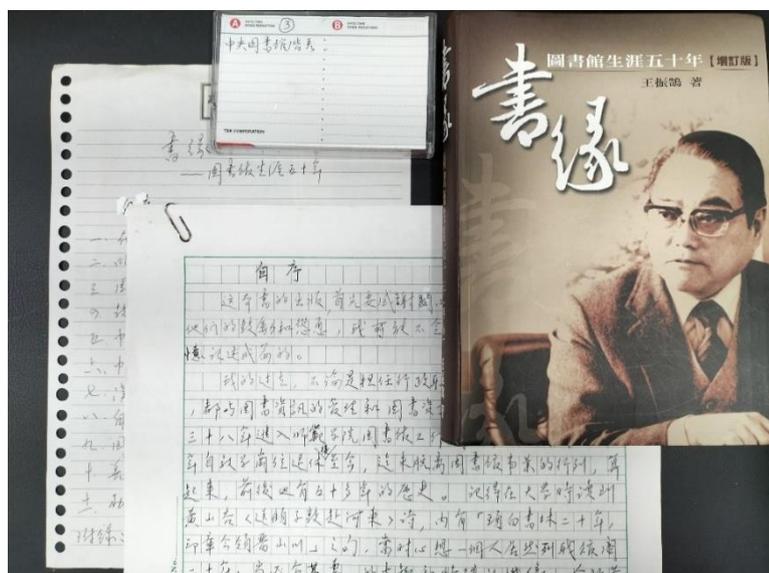
233-234) 及〈師友追憶：圖書館先進蔣復璁先生〉(《傳記文學》106 卷 5 期，2015 年 5 月，頁 85) 都提及經過。

### 三、祝賀紹成教授百齡上壽



本文撰於民國 93 年 (2004)，時值嚴文郁教授百歲榮慶，刊《中國圖書館學會會報》。原稿文末，先生稱嚴教授為「永不退休的圖書館員，也為青年館員的典範」惟這兩句話並未刊出，可能為發表後所增，先生不僅敬重前輩，也推崇同輩，並啟迪後輩。

### 四、書緣：圖書館生涯五十年 原稿及錄音帶等



本書是先生接受蘇精教授的訪談，再經整理而成，2004 年首刊，2014 年增訂發行，附有若干重要的彩色照片，是瞭解先生一生及其影響的重要傳記作品。訪談的錄音帶、打字初稿以及先生訂補的手稿完整保存，從錄音帶中可以聽到先生對往事清晰的追憶，尤其難得。

## 五、臺灣圖書館事業文集

序

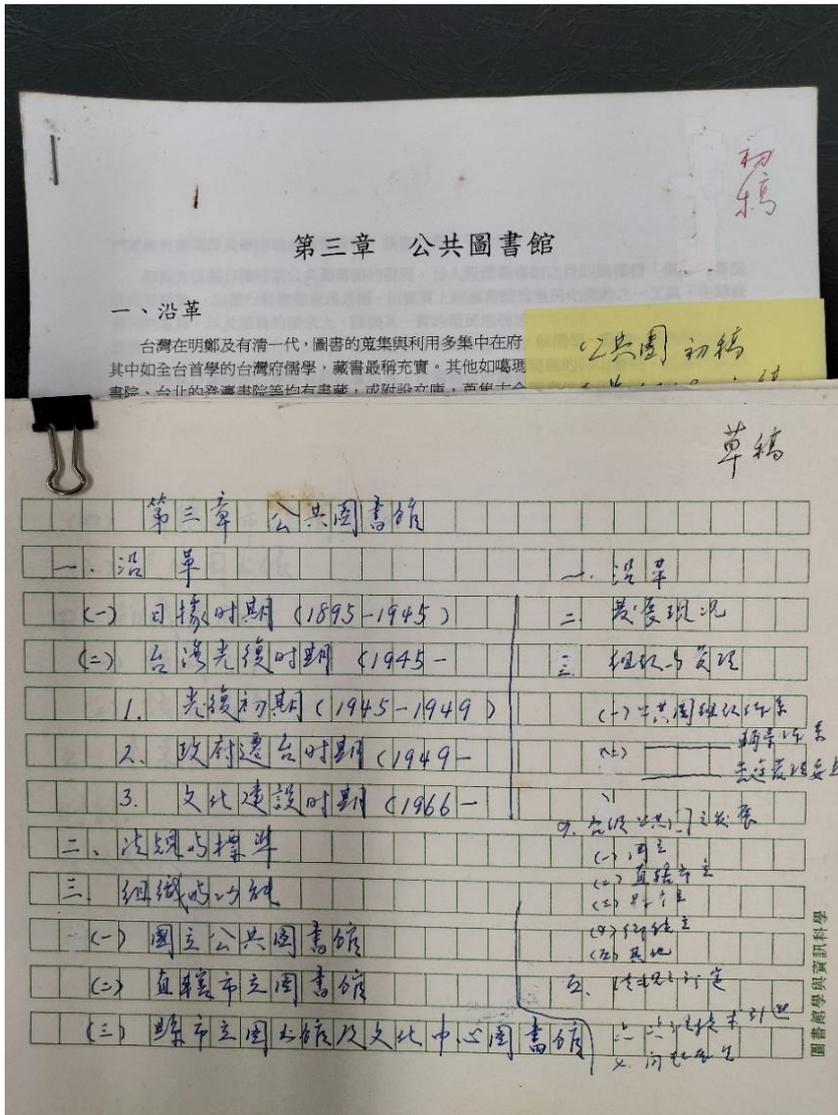
台灣圖書館事業之發展，推源溯流已有百年的歷史。就促成圖書館的發展因素而言，其業務推動雖受則經濟條件與物質設備的影響，而社會環境及大眾需求更是促進圖書館發展的決定性因素。1983年，報界同仁曾自編《歷年考選中選出圖書館學通論、圖書館經營標準、圖書館與目錄、圖書館教育及圖書館事業等主題論文四篇，彙編成《圖書館學論叢》一書（編者有志研習圖書館學人士參考）看編者對圖書館學的理論與技術。近年來，台灣圖書館事業在質與量方面更有顯著的提升，就質的方面而言，由於資訊知識快速傳播，以及電腦、電訊、電子版、綜合服務、~~商業化~~國際聯網等技術的發展與應用，促使圖書館經營管理由人工作業轉換到自動化作業，~~從傳統的紙本作業到數位化作業~~。就量的方面而言，台灣於1945年光復之初，僅設有公共圖書館93所，但至2011年統計，公共圖書館之設置已達到每一鄉鎮此一法定要求，共有491所之多。本書為回顧現況，使社會人士瞭解台灣圖書館事業之發展過程，特自原著中選擇有關主題論文43篇，依相關次序排列，編排為以下十大類：圖書館、經營管理、圖書館教育與研究、館外交流、圖書館化、文化建設、簡評（附著）。

綜觀台灣圖書館的發展有幾次顯著的重要里程碑：指出

- 一、圖書館學教育及研究，對經營圖書館經營理念及人才培育方面貢獻。
- 二、圖書館學會專業組織對圖書館<sup>指出</sup>館外交流之貢獻。
- 三、圖書館與政府功能之提升。指出
- 四、指出被或公共對象、館外交流、現代化及做法<sup>指出</sup>。
- 五、圖書館的劃訂與<sup>指出</sup>。
- 六、文化建設計劃之影響。

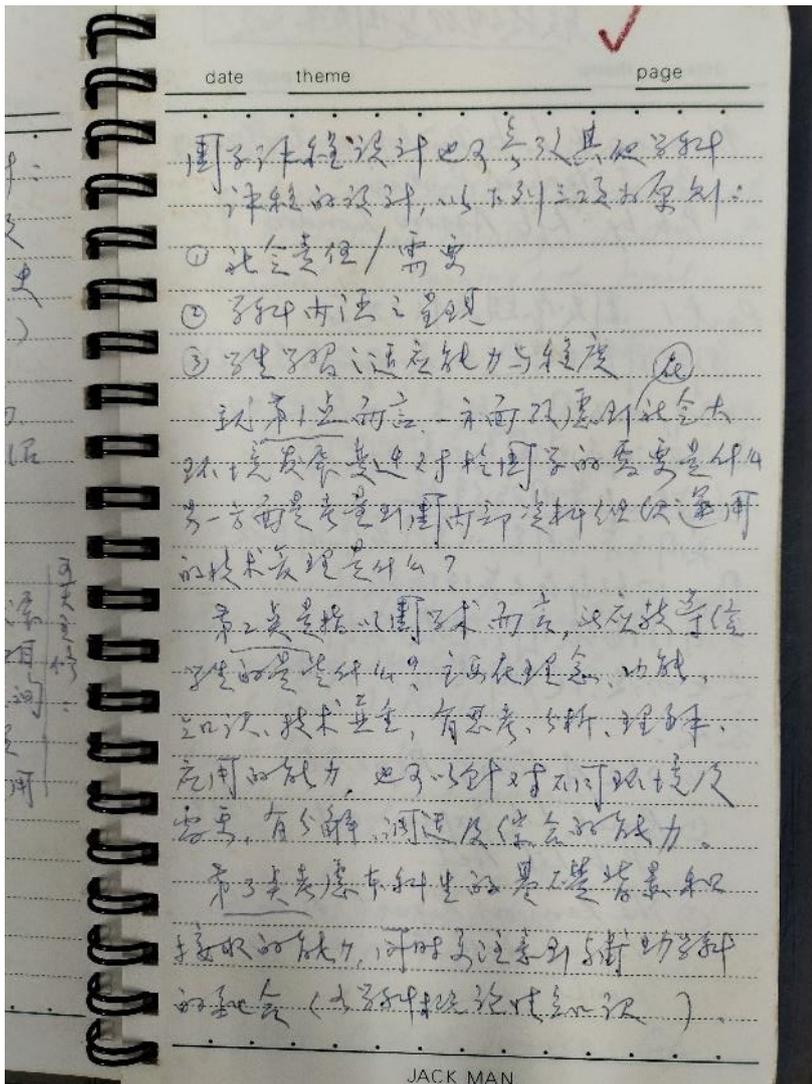
書影是先生為本書所撰自序，先生著述等身，曾出版過兩次選集，《圖書館學論叢（民國72年）》及本書（民國103年），分別是祝賀先生六十歲及九十歲華誕。先生執筆寫這篇自序時，雖然手已微顫，但文思敏捷不稍減少。

## 六、臺灣圖書館事業百年發展



本書共分 12 章，全書架構審定以及初稿撰寫由先生與胡歐蘭教授共同負責，再經鄭恆雄教授及劉春銀主任兩位增補。這本書是全面瞭解臺灣圖書館事業的重要作品，從目前留下來的初稿到之後多次的校稿，可以知道寫作過程殊為不易，而寫作時間也拉得很長。

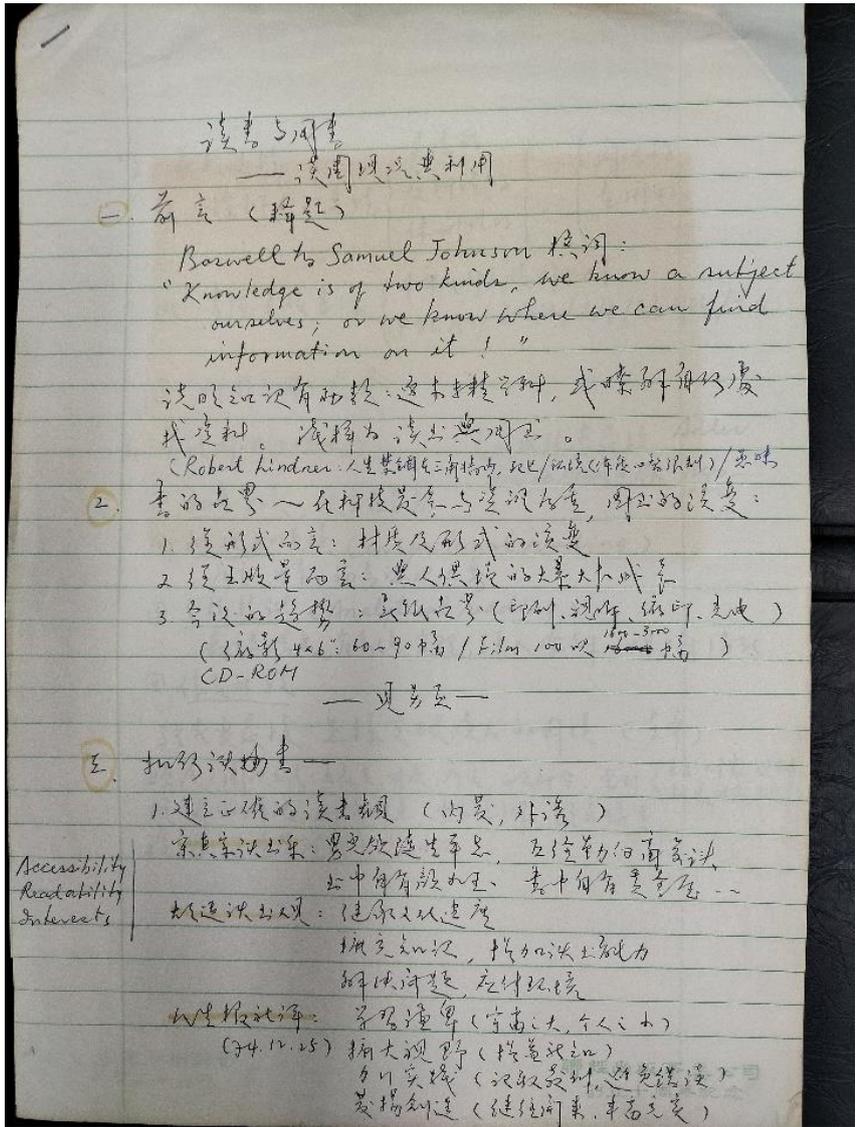
## 七、教學材料



先生留下大量的教學材料, 包括在博士班所講授的「國家圖書館」課程教材(手稿), 數量頗多; 此外, 有關其他課程的教材(手稿)還有很多, 左圖只是其中之一。

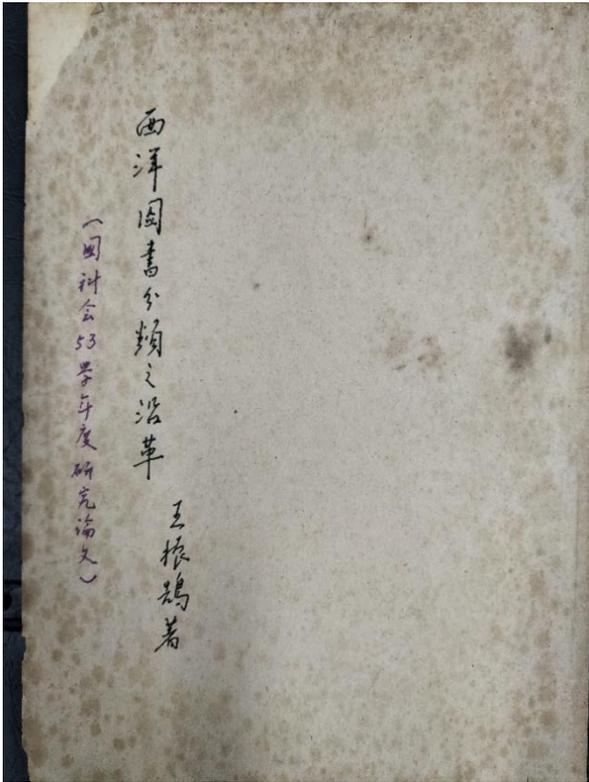
在課程設計方面, 先生寫下「一、社會責任/需要, 二、學科內涵呈現, 三、學生適應能力與程度」這三項原則, 並且分別闡釋, 「第一點既要考慮到社會環境變遷對圖書館學的需要, 也要考量圖書館內部資料組織運用的技術管理; 第二點就學術而言, 理念、功能、知識、技術要並重, 有思考、分析、理解、應用的能力, 也可以針對不同的環境及需要, 有分析、調適及綜合的能力; 第三點要考慮學生的基礎背景和接收的能力, 同時注意輔助學科的配合。」

八、演講備稿



先生經常應邀發表演講，留下大量的中英文手稿資料，〈讀書與用書—談圖書館現況與利用〉是其中一篇，包括六部分，分別是一、前言，二、書的世界（圖書的演變），三、如何讀書，四、善於選擇，五、如何用書，六、圖書館的現況。在「三、如何讀書」這部分，先生強調既要建立正確的讀書觀，也要善於選擇，更要有效的閱讀。就「四、善於選擇」中，更舉例說明「掌握出版來源」和「利用書目工具」這兩個途徑。不論在備課或受邀演講，先生都慎重準備，不僅收集相關材料，並且將要點逐字記下，〈讀書與用書〉此一篇講稿的綱要筆記與其他相關講詞、文章放在一個專屬卷夾，這是先生立身治事的一貫風格。

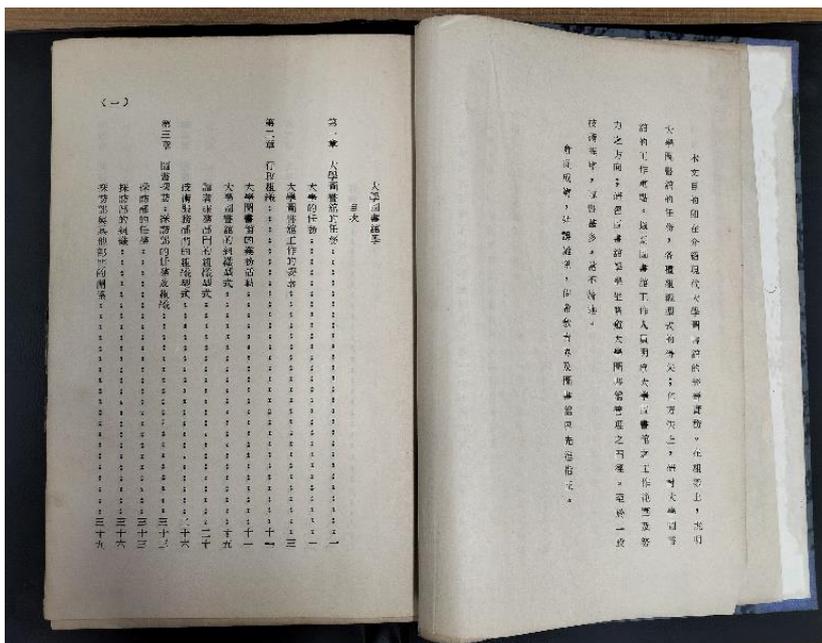
## 九、西洋圖書分類之沿革



自民國 54 至 64 年 (1965-1975) 的 11 年間，先生連續申請到國科會研究，這些研究論文是先生體察本土需要並針對西方之長所做的深入剖析，也是在圖書館教學上的重要基礎材料。這些作品不僅質精，而且量豐，例如：〈西洋圖書分類之研究〉(國科會 53 年研究) 252 頁\*、〈各國圖書館員教育之研究〉(國科會 55 年研究) 154 頁\*、〈美國圖書館合作制度之研究〉(國科會 57 年研究) 154 頁\*、〈美國圖書館標準之研究〉(國科會 59 年研究) 118 頁\*、〈各國圖書館標準之比較研究〉(國科會 60 年研究) 160 頁、〈美國公共圖書館員養成制度之研究〉(國科會 61 年研究) 122 頁、〈美國書目管制工作之研究〉(國科會 64 年研究) 72 頁\*。( \*代表在這批手稿資料內) 這些早年的研究，或打字或刻寫鋼版，並加裝訂，彌足珍貴。

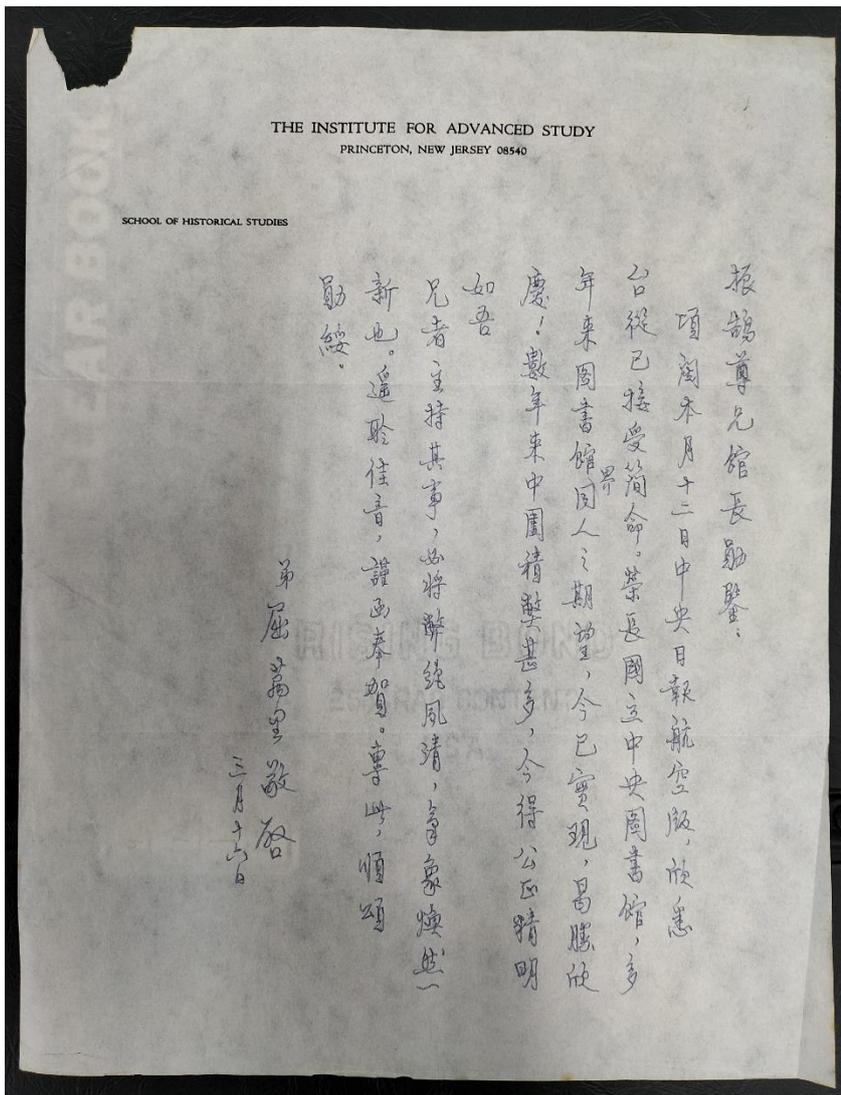
先生所發表的國科會研究論文對於當時萌芽中的臺灣圖書館學教育以及學術發揮了重要的影響。

## 十、大學圖書館學 油印本 民 50 222 頁



本文不見於其他有關先生的著述目錄之中，只有收在《誠與恆的體現：王振鵠教授與臺灣圖書館》內〈附錄二、王振鵠教授著作及傳記分類目錄〉(頁 341)。全書 12 章，附參考書目，是早年對大學圖書館唯一的專論，其中若干篇章，如〈大學圖書館的功能〉、〈大學圖書館之館藏資料〉、〈大學圖書館的行政組織〉，曾以單篇發表，所以可視作為先生的未刊書稿。

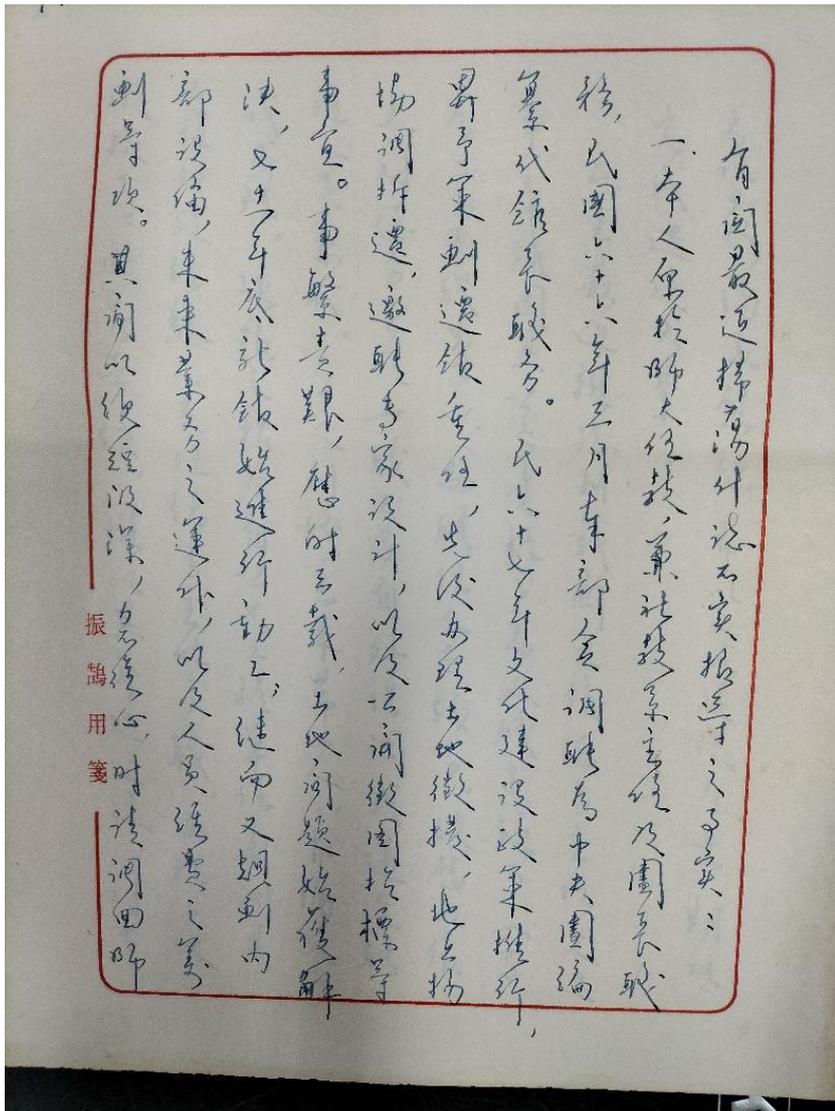
十一、屈萬里院士賀先生就任中央圖書館館長函



先生有專檔存放就任中央圖書館以及卸職各方來函，此為區萬里院士賀先生就任函，時在1977年3月16日，略以「欣悉……榮長國立中央圖書館，多年來圖書館界同仁之期望，今已實現，曷勝欣慶！數年來中央圖書館積弊甚多，今得公正精明如吾兄者主持其事，必將弊絕風清，氣象煥然一新也。」屈先生1940年任中央圖書館編纂，1949年任中央圖書館臺灣辦事處主任，又於1966年至1968年任館長，對中央圖書館認識頗深。

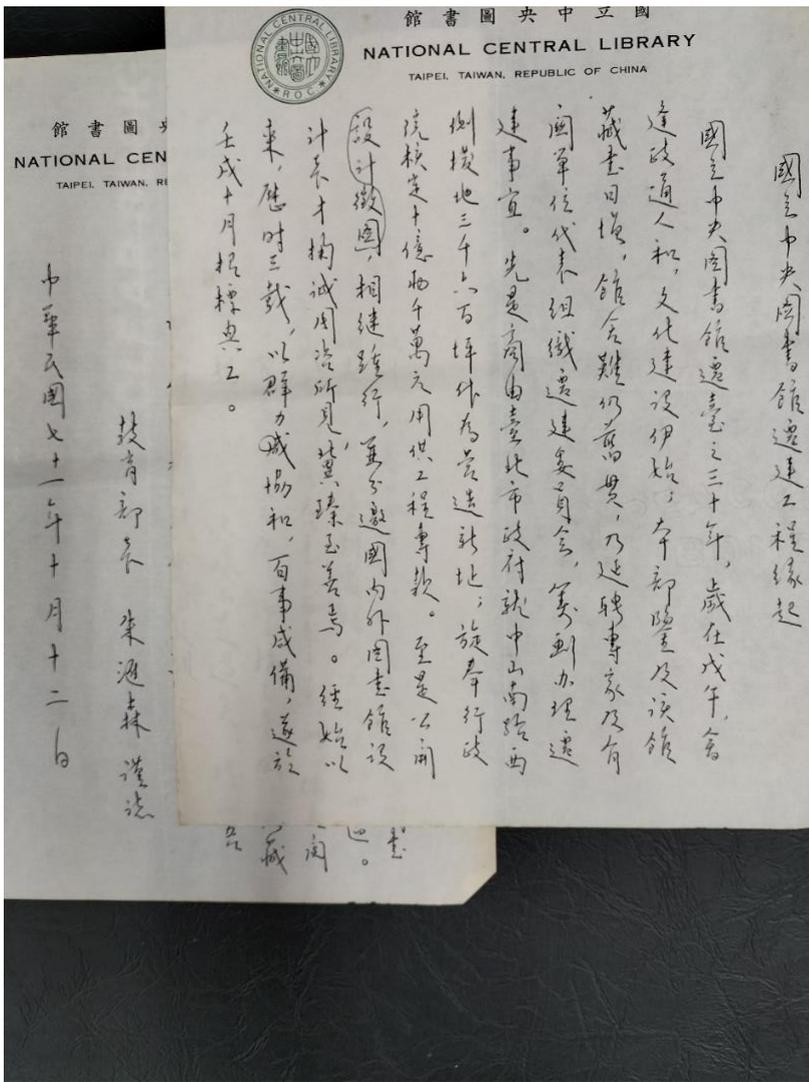


十三、駁斥《掃蕩》不實報導



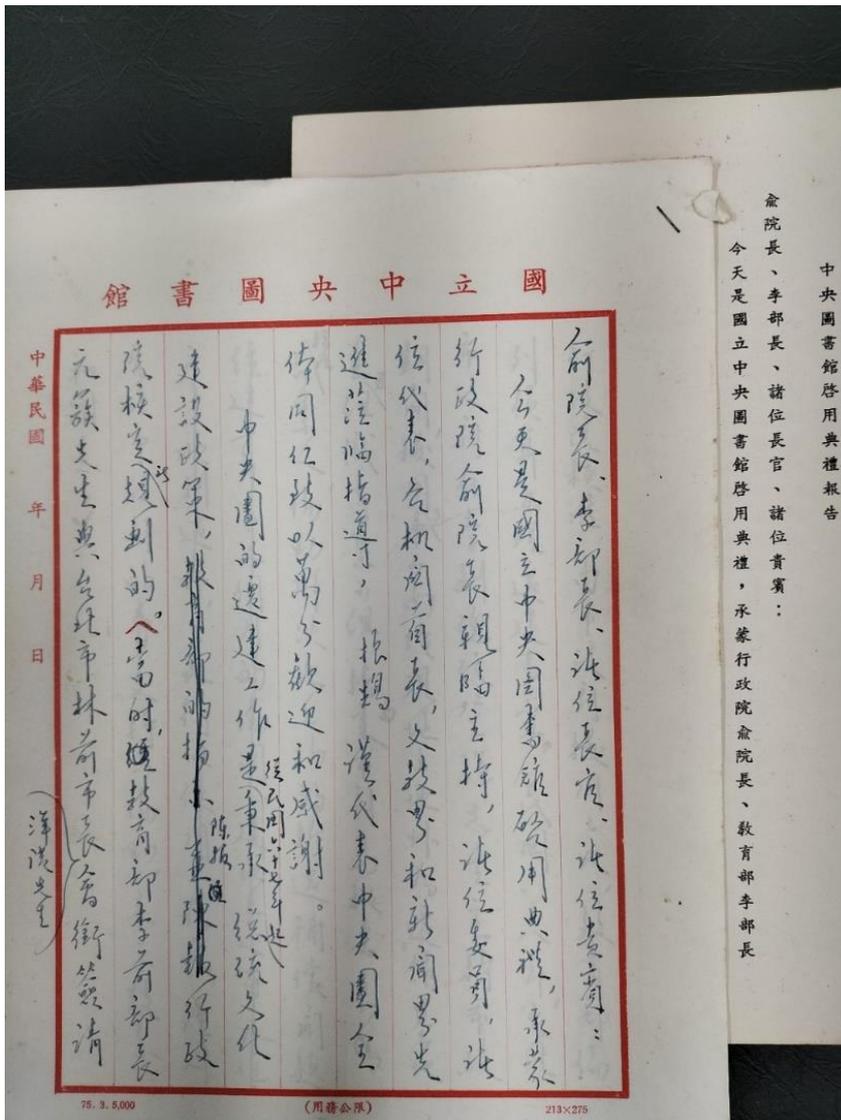
新館工程期間，有心人四處散  
 播不實消息，刊登在小道雜  
 誌，並就當時中央圖書館總務  
 主任的更迭及資格加以質疑。  
 先生親自說明事實，文中提及  
 「本館在工程技術之管制與工  
 程行政之處理，均建立嚴密制  
 度，本諸公開公正，雙重查核  
 方式檢驗其品質。.....任何不實  
 傳聞，個人主動委請有關單位  
 查證，絕不姑息。此次.....與過  
 去匿名函件均屬一人所為，.....  
 必要時循法律途徑處理。.....個  
 人來館服務乃經部方挽邀，從  
 未計較名位，一心以推展圖書  
 館事業為職志。故一切惟遵照  
 教部政策及規定辦理，個人進  
 退事小，國家建設事大。」

十四、國立中央圖書館遷建工程緣起 教育部朱匯森部長題識



中央圖書館的遷建不僅是當時國家十二項文化建設的重要項目之一，也是臺灣圖書館的世紀工程。遷建表面上是硬體建設，但也與中央圖書館所推動的圖書館自動化作業以及漢學研究服務有關，而後兩者都攸關圖書館人力資源的良窳，同時上述三者也都是先生在任時心之所繫。遷建歷時九年，國家編列十億經費，由於經費嚴格控管並壓低底標，完工後尚有節餘，報繳國庫六千萬，新館遷建的品質被當時譽為公共工程的典範之一。本題識鑄刻在國家圖書館文教區入口左側牆面。(承國家圖書館特藏組張嘉彬主任及陳思予學科專家協助確認)

十五、國立中央圖書館啟用典禮報告



本報告由先生手擬，為典禮現場致詞稿，初稿提及「.....在啟用典禮之前，蒙總統賜贈仿明代青花大花瓶一對，.....中央圖書館的遷建不僅是實質空間的增加，更是社會文化精神力量的成長。」。定稿提及「國家圖書館.....本身的性質是一所綜合性的學術圖書館，而不是一所社區公共圖書館。」中央圖書館新館於民國 75 年（1986）9 月 28 日舉行啟用典禮，行政院長俞國華蒞臨剪綵。啟用後開放三天供民眾參觀，輿論給予高度評價，各界期勉如潮，影響當時國人對於圖書館的認知與重視。

## 十六、中央圖書館新館落成 教育部李煥部長題識

### 中央圖書館遷建工程歷經教育

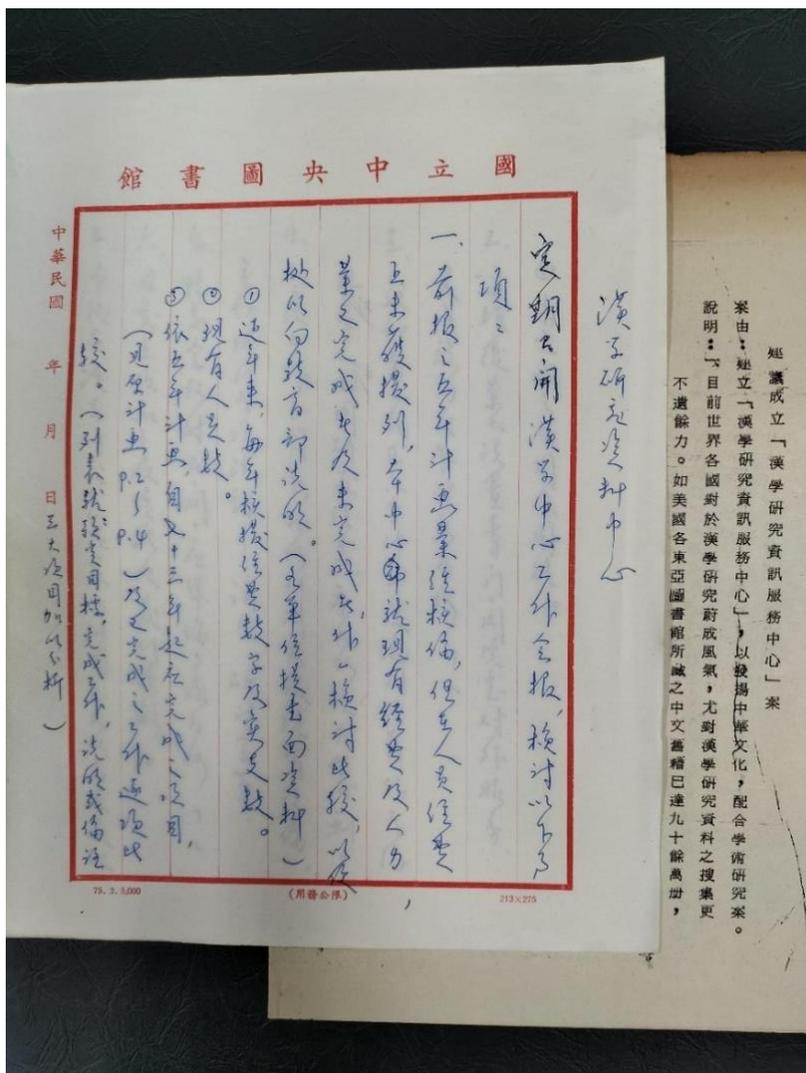
部李元簇、朱匯森及李煥三位部長；此外，也得到臺北市林洋港及李登輝兩任市長的協助。遷建工程在朱匯森部長任內最久，落成於李煥部長；另李洋港市長協助覓址，李登輝市長協助撥地及地面住戶的拆遷補助。朱匯森部長及當時行政院經建會李國鼎主任委員對遷建工程協助最大，朱部長充分授權、支持並信任先生；李國鼎先生力挺遷建工程預算，他說：「政府花十億元來遷建一所國家圖書館，實在是有其必要，臺北市一條建國南北路花了多少錢，難道國家圖書館還不如一條馬路嗎？」本題識曾經鑄刻在國家圖書館正門入口左方向下走到 B1 簡報室右側的牆面。

國立中央圖書館遷建工程，自民國六十七年始，定案興建，經緯萬端，至七十四年底完成。其間荷承行政院經濟建設委員會前主任委員今行政院長俞公國華並諸委員殷切指導。臺北市前市長今行政院副院長林公洋港支持覓址，前市長今副總統李公登輝策導市政府籌撥土地，馬秘書長鎮方協調地上物搬遷；復經本部李前部長元簇、朱前部長匯森相繼責成，籌組遷建委員會及工作小組，戮力同心，辛勤學劃。曾任遷建委員者，包括本部歷任次長朱匯森、施啓揚、陳履安、李樸、阮大年，社教司長王華林、周作民，總務司長張效三、鮑家聰、章然，會計長傅美華、徐伯達、徐希學，臺北市前後教育局長施金池、黃昆輝，工務局長成堅，以及圖書館暨建築專家學者蔣復璁、屈萬里、喻肇川、賀陳詞、茅聲燾、漢寶德、陳宗熙、嚴文郁、陳品全、張鼎鍾，並前臺北市議員荆鳳崗諸先生，遷建委員王館長振鵠充任工作小組負責人，率偕該館工作同仁，始終其役。而今而後，凡我同文，蒼萃於斯，勤搜博覽之餘，幸毋忘國家育士之旨，與乎諸先生瓶造之功焉。

教育部長 李 煥

中華民國 七十四年 十二月

## 十七、漢學研究資料中心籌備及成立



先生以國立中央圖書館館長兼任中心主任，並擔任中心指導委員會委員。中心於民國 70 年（1981）成立時，原名「漢學研究資料暨服務中心」，針對國內外傳統漢學的研究提供服務。中心有兩個重要的目標，一是研究資源的蒐集；一是研究服務的提供，先生認為這些和圖書館的服務具有密切的關係。中心在當時的「研究資源」上填補了若干地區的資料落差，同時充實了中央圖書館的藏品；此外，在「研究服務」上，編印優質出版品，提供國內外研究訊息，提供國內學界及學人彼此之間的對話，中心的成立及服務為當時的漢學研究矗立里程碑。中心之後改名為「漢學研究中心」，時先生已從中央圖書館卸任。



十九、中華民國圖書館學會日韓訪問團

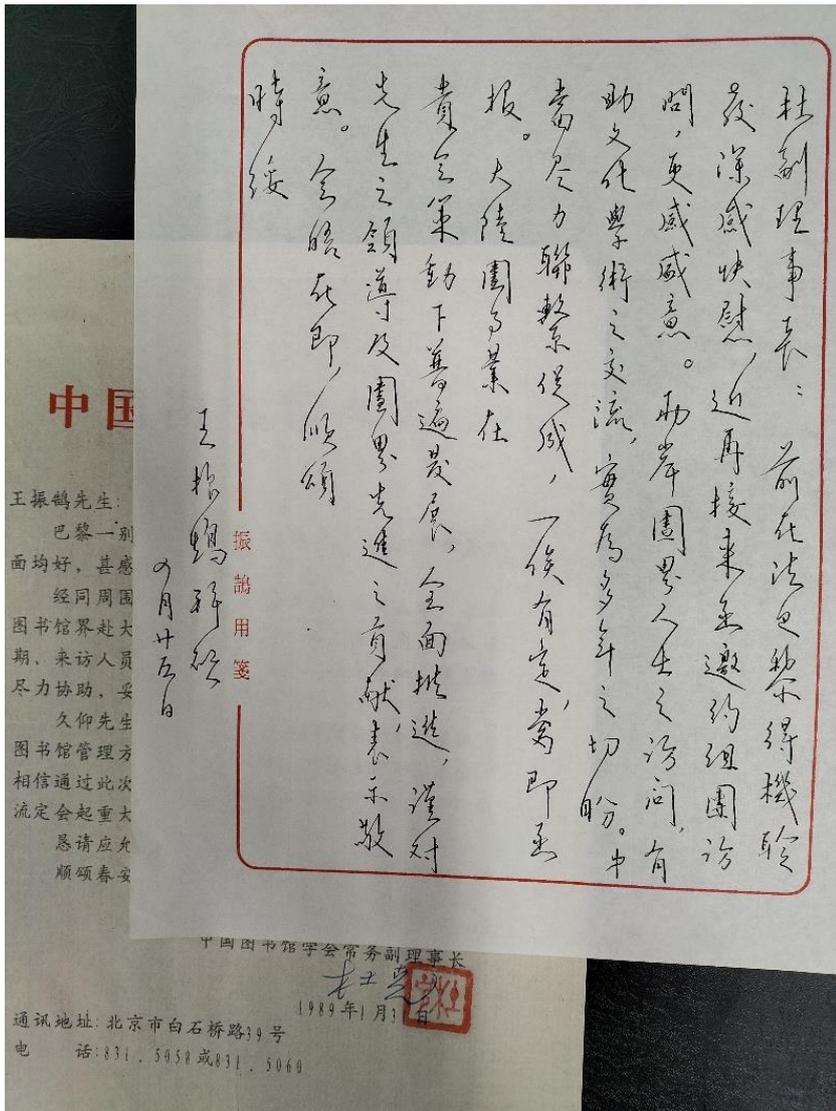


先生在中央圖書館任內多次出席國外圖書館會議，退休後先生伉儷也攜手到海外旅遊及出席各種活動，各次出國資料都逐一建檔完整保存，包括來往函件、會場攝影、提交論文及景點旅遊簡介等。左圖是中華民國圖書館學會在 1981 年組團參訪日本、韓國的合影，由先生擔任參訪團團長，在韓國漢城，日本東京、大阪、廣島、福岡等地考察圖書館業務及文化設施，有助於當時國內圖書館同道視野的拓展。

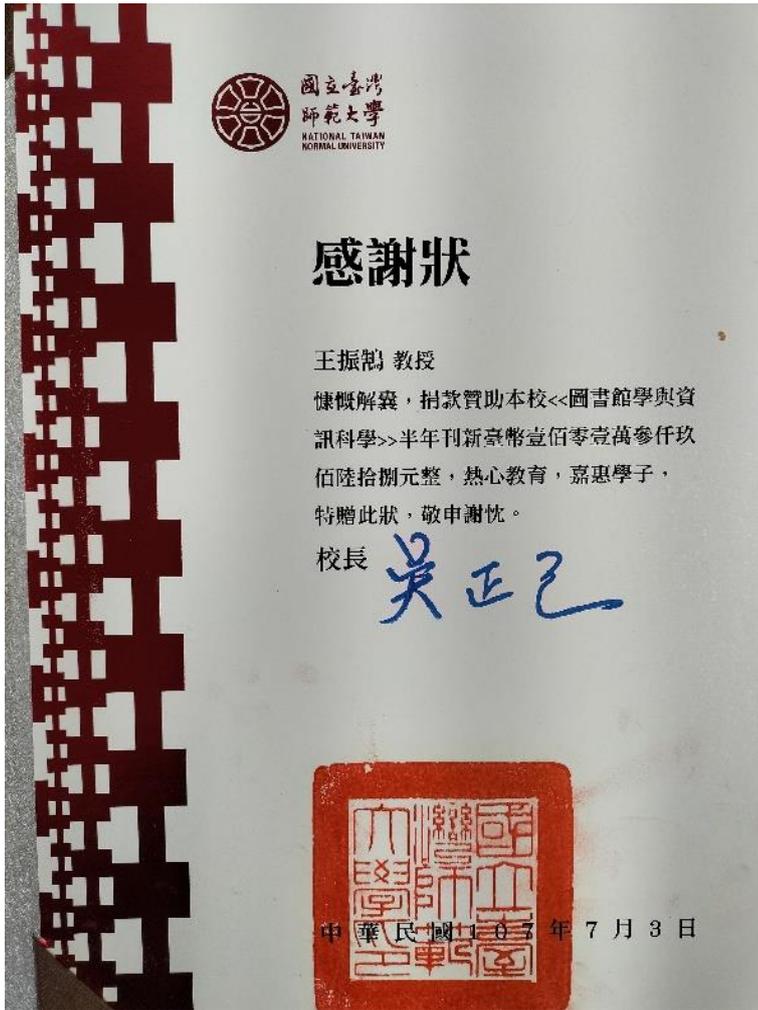
二十、兩岸圖書館破冰之旅

先生於 1990 年與中國圖書館

學會常務副理事長杜克先生來往函件，杜克先生同時負責文化部圖書館司。先生在公職退休後，於 1990 年接受中國圖書館學會的邀約，帶領國內圖書館同道參訪大陸圖書館事業。這是海峽兩岸睽違半世紀後的第一次正式接觸，先生在《書緣》中稱之為「兩岸圖書館界破冰之旅」，之後大陸圖書館界也蒞臺訪問，開啟兩岸圖書館實務與經驗的交流，持續了若干年，有助兩岸在共同事業的基礎上增進彼此的合作交流。



## 二十一、捐款圖書館學與資訊科學



先生曾 1974 年創辦《圖書館學與資訊科學》，是最早打入國際領域的臺灣圖書資訊專業學術期刊，也是國內最早為英文索引資料庫 Lisa 和 ERIC 收錄的相關期刊。「(刊物)編輯」是先生的業餘樂趣之一，《圖書館學與資訊科學》這本刊物，從版面、大小字體到封面設計都出自先生之手，先生親自拿著剪刀、糝糊，安排出既典雅又大方的版面。

2018 年，先生率先捐款並號召師生響應，募款支持出版經費，該刊於 2020 年 10 月停刊，自創刊來共發行 46 卷，共 92 期，歷時 45 年，殊為不易。

## 二十二、先生 1977 年攝照



先生此照於 1977 年在南海路中央圖書館舊館所攝，時借調出任館長不久。照片說明乃先生所寫，為《王振鵠文集》所預備，文集是應廣東中山大學程煥文館長之請所編，文稿彙集工作歷時一年多，內收有照片 124 幀，中山大學未能克盡全功將文集出版，實屬遺憾。

二十三、先生伉儷 1988 年攝照

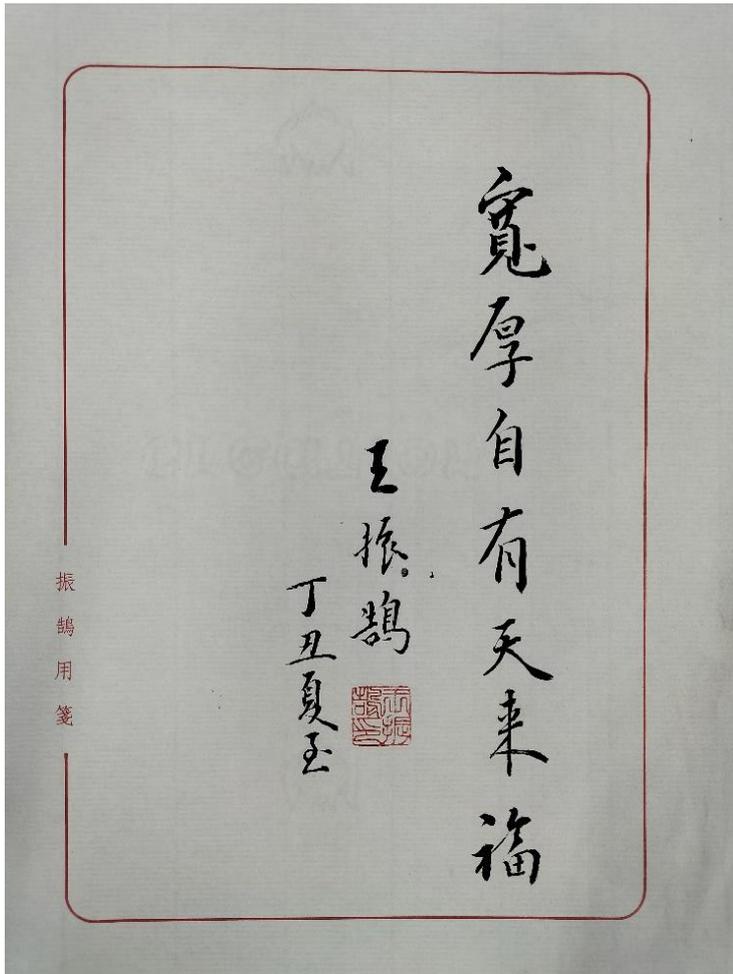


民 77 年 6 月訪美時的 Ohio Univ. 校長  
Dr. Charles Ping 夫婦合影

37

先生於 1988 年接受美國俄亥俄大學頒贈榮譽博士學位，先生伉儷與俄亥俄大學校長 Charles Ping 伉儷一起合影留念。俄亥俄大學圖書館館長為李華偉博士，李館長是師範大學校友，與先生相識超過半世紀，該校頒贈學位是表彰先生對臺灣圖書館事業以及國際文化交流的貢獻。先生伉儷於 1946 年在北平結縭，婚後不久由北平、青島、廈門一路遷移到臺灣，同甘苦共患難，前後 66 年，先生有賴賢妻的全力支持，才得潛心投入臺灣圖書館事業的開創。

## 二十四、寬厚自有天來福



先生以正楷寫在個人專用的棉紙信箋上，墨筆配上紅框朱印，氣象煥然，所署日期「丁丑」，是民國 86 年 (1997)，先生時年 73。先生的簽名一向為大家所熟悉，古書說「君子以厚德載物」、「為厚德者能受多福」。「寬厚自有天來福」這七個字既是先生處事的原則，也是人生最高的境界，所有接觸過先生的人都從其德澤中領受到無限的祝福。

## 肆、結語

以上圖說僅是此批手稿資料中的若干代表，由這些斷續的橫剖面，自難瞭解到先生的「宗廟之美，百官之富」，但是對認識先生的志業、宏圖及文采，則不無助益。

先生舊學植深，行文簡潔有力，尤其書法勁秀，讀來悅目賞心，而從字裡行間更可看出先生在年輕時不畏強權，崇尚自由的愛國情操；之後在服務公職時不計名位，戮力從公的實踐精神以及敬長尊賢，友愛朋輩，提攜後進的謙遜作風。先生在教學研究崗位上，誨人不倦，勤於著述；在中央圖書館館長任內，器識閎深，屢屢推動壯舉，開創新局。

如今國人得享優質的圖書館服務，而同道在專業氛圍中能日新又新，精進不輟，有賴於無數先進前輩在筆路藍縷之中開出一條坦途，其中先生所扮演的角色實無可取代，先生以厚德載物所累聚的德澤典範，必將亙古長青。

(全文完)