



【澹泊明志】

服務交大三十年之回顧

本文作者高堂琴(右一)與老友回交大，校友會執行長陳俊秀(左二)開心接待。

文：高堂琴

人的一生最精華的時期，也不過二、三十年，這段時間我是在交大渡過的，民國五十年進入交大，八十年退休，退休後又回學校服務五年，深蒙學校愛護，不勝感激。在這三十多年的歲月裡經歷了很多事情，雖然微不足道，可是也可以看出交大成長的過程，就拿它當是一些小故事來看好了。為了有系統的追思分段記錄於後。

一、李熙謀所長時代：



(照片提供：交大發展館)

民國四十八年(1959)交大在台灣新竹市博愛街建校，當時稱做「國立交通大學電子研究所」李熙謀先生為首任所長，劉浩春教授時任教務長，家住高雄岡山空軍眷區，他是我在空軍



交大竹銘館，2010年，校慶前夕。(攝影：李慧臻)

通信電子學校受訓時的老師。有一天他休假回岡山，我們剛好碰面，他告訴我交大缺電子技術人員，問我要不要去，我當時在空軍通校任教官，想換一換環境，當然願意去，他回到交大馬上辦公函，行文空軍總部借調，我於民國五十年(1961)五月一日，接獲空軍總部命令，外職停役，借調國立交通大學電子研究所，由現役軍人變成了文職公務員，也是我一生的轉捩點，隨即辦理空通校離職，乘火車往新竹國立交通大學電子研究所報到。

一進大門就看見竹銘館，當時只是一棟三層樓的建築，首先面見教務長劉浩春教授，他安排我和管人事的王之珩秘書見面，並面見實驗組主任張去疑教授，張教授曾在空通校任電子組組長，我們曾同過事，大家

很熟，他安排我在實驗室工作，慢慢的大家都認識了。實驗室設在竹銘館二樓，儀器設備都很簡陋，因為那時政府預算很少，僅限於經常費、業務費及學生公費而已，根本就沒有設備費，儀器設備大多是由校友王樹芳向日本募捐的，一套彩色閉路電視機，就是電視實驗室，其他有些測量儀表，還是二次世界大戰日軍留下來的通信器材，也都是老舊的，還是真空管時代的設備。比較新一點的儀器設備，僅有一部是向美國惠普(HP)公司購買的一套微波器材。不過，就算設備如此簡陋，也還是成立了電路、電視、通信、儀表測量、微波等實驗室。

實驗組除主任外，有莊英煌、解化亭、林大同三位助教，都是本校研究所第一屆畢業生，都很優秀，是我學習的對象。另外還

有技術員盧愛存小姐，和黃瑞典、陳榮燦二位技工。**竹銘館三樓當時是單身宿舍**，我被安排和黃瑞典同住一間。王秘書住我們隔壁，他是陸軍上校退役，擔任秘書，比我早來二個多月，我們談起來很親切，他為人精明幹練，文筆又好，對交大以後的發展，確實出了不少力。

剛到學校沒有幾天(1961,六月底)，正趕上**第二屆(五十年級)研究生畢業典禮**，在圖書館二樓圓廳舉行，**畢業生也不過二十一人**，雖然場地很小，來賓家長擠得滿滿的，也算是莊嚴隆重。典禮過後，張去疑主任要我去屏東空軍庫房，領取贈送的報廢雷達LGR-1一套及幾部無線電收發報機等，我因各方面都有同學幫忙，辦起事來也比較方便，當然選擇比較完整的機器，裝箱後交火車運回新竹交大。後來我們就利用這批機器的零件，完成了小型電視發射機的裝設。

我開始整理儀器器材，發現沒有備份真空管，一旦破損，儀器就不能使用，有鑑於此，我曾建議學校向國外採購儲存備用，獲得上級同意，命我前往台北尋購，找遍台北才找到一家進口商-荷蘭飛利浦(Philips)公司總代理永康公司，即提供規格、數量，開始訂貨。

當時的總務長李恒鉞教授，對於電視不但長於理論，而且有過不少工場經驗，乃即提議與畢業同學，共同研究裝設電視發射機，一經提議，立刻獲得李所長熙謀先生的同意與支持。開始進行時確實也遭遇一些困難，電視的頻道較一般廣播無線電頻道要高，屬於極高頻率(VHF)或超高頻率(UHF)，所以使用的真空管也特殊，市面上買不到，

有時要到舊貨攤上去找，我在軍中的同學多，才能得到支援，有些器材就得在報廢雷達機上找尋。剛一開始必須發展黑白電視機，校內僅有一部彩色閉路電視機，後來向國立師範大學借到黑白閉路電視一套。影像發射機就利用攝影機的高週波輸出，自裝高週波直線放大器，把輸出信號擴大至五瓦；聲音發射機則自製調適發射機出力三瓦，自製四極八目定向式天線，由胡家倫學長負責。那時本校還沒有機械工廠，只有請民間鐵工廠配合製作，然而技術較差，幾經修改始能達到要求，架設在竹銘館左側的草地上。一切都已安裝完畢，先在新竹試播，成功後即運往台北市國立教育資料館七樓，開始架設。於十一月十四日起，在中國工程師學會贊助下，在該會開會期間公開試播三天，電視機要放在新公園音樂台，供民眾觀看，可是缺少電視機，我曾向永康公司洽借黑白電視機五部，得以完成使命。**播出後台北市民為之轟動，對於本校電子研究所師生克難自製電視發射機成功的消息，各報爭相報導，大加讚賞。**那個時期，台灣電視公司正在籌設中，一直沒有開播，周天翔任總經理，我的同學黃銑任工程部经理，曾邀我去他們公司工作，讓我提供一些情報，我當然不能那麼做，我當時的答覆是：“我既然是交大一份子，就不能出賣交通大學，大家各自求發展吧。”沒想到他們發展的很快，公司一直在擴大，薪水也節節升高，是大家夢寐以求的工作，可是我一直待在交通大學，十足的窮公務員，一作三十餘年。

民國五十一年(1962年)元旦，在教育部黃季陸部長主持下，成立了教育電視實驗電台籌備處，正式展開電視台籌設工

作，決定工程部由本校電子研究所負責。當時校方感到缺乏操作的技術人員，於是開始登報招考技術人員，先後考進者有：夏禮中、傅福清、蕭漢傑等人。在校的第三屆研究生也參加實際工作如張俊彥等，人手一增加，工作進行也就快了，於一個月內完成了自製出力一百瓦特晶體控制影像發射機一部、附影像放大器、影像調幅器各一具、自製出力三十瓦特調適發射機一部、附成音控制器一具、自製二段十字型四方發射天線一套。將以上自製的機件，搬運至台北圓山飯店後面的山頂上，由於機器笨重，尤其是天線及電源供給器部份，請搬運工人費了九牛二虎之力，才搬上山頂，架設成電視發射台。攝影棚仍設在教育資料館七樓，用微波傳送視頻及聲頻信號。我於民國五十一年(1962年)一月三十日由教育部派令，兼任國立教育資料館教育電視實驗電台籌備處助理工程師，因交大業務較忙，聘請我同學尹晟任台長，在那裏負責。

自民國五十一年二月十四日，第四次全國教育會議揭幕之日開播，每晚播放兩小時，以教育性節目為主，娛樂性為輔，播出情況隨時檢討改善。接收範圍，除台北市區外，遠達陽明山、天母等地。估計約有公私兩百多台收視，有些商店放置在櫥窗內，藉以招徠顧客。雖然接收範圍不廣，但是對台灣社會造成了不小的震撼，給台灣電視事業，打了一劑強心針，不久後台灣電視公司就開播了。

研究所時代，我開始接觸的專任教授，除劉浩春、張去疑、李恒鉞外還有美國回來的陳煦博士，據說他有工學、哲學兩個博士

學位，回國時有教育部及外交部兩位部長去接機，可見有多隆重，他一口氣開四門課。民國五十年我來交大時，他兼任圖書館主任，可惜後來他得精神病住院，一直未好不能上課，學校代他辦理退休，在醫院住了一段很長時間，我曾前往精神病院看視兩次，病情嚴重時，常常用電擊治療法，實在可憐，於民國八十幾年去世。兼任教授有台大教授許照、江德曜兩位，及電信總局的康寶煌先生等。民國五十一年初，張去疑、劉浩春二位教授先後出國，因和美國交換教授計劃而前往美國。教務長由康寶煌代理，實驗組主任由江德曜兼任。

聯合國特別基金項下補助款，租用電子計算機 IBM-650 一套，記得由台北運抵新竹交通大學，途經新竹頭前溪大橋，因為 IBM-650 還是第一代的電腦，是真空管式，體積龐大，用大卡車運送，又怕震壞，車子開的很慢，那時頭前溪大橋還是單行道，由軍人指揮，只能單方向通過，過橋時當然走的很慢，挨了衛兵一頓官腔，只好向他解釋，請他多多原諒。計算機於民國五十一年二月中旬安裝完竣，成立電子計算機中心。四月八日校慶，公開展出電子計算機，為我國第一架電子計算機正式使用。

聯合國特別基金項下補助款，也採購了電子設備，相繼運抵到校，當然也是真空管時代的設備，如 HP 公司生產的第一代信號產生器、電源供給器、TEKTRONIX 出品的示波器等。十月十五日，教育部與國際電信聯合會簽約，成立的電信與電子訓練中心正式上課。聯合國專家有麻省理工學院的奧登(D.N.Arden)、康奈爾大學的陶爾門(C.C.

Dalman)、培耳電話研究所的麥克耐來(T.O. McNally)、佛州大學的彼德生(W.W. Peterson)，聯合國特別基金會撥助專家費用，我方負擔相對義務項下，聘請國內專家及工作人員，溫鼎勳教授就是由海軍聘回來的專家，也是交大校友。

那時交大還沒有保管組，為了建立管理制度，我曾向空軍索取資料，制定採購手續，設計儀器財產卡，將儀器分類編號，並貼有照片，一直延用到現在。為了給儀器照像，申購照像機，結果將事務組的照像機移轉實驗組，我因此也就多了一項任務，每逢大官來校參觀，都要拍照，事後要整理照片，貼存相簿歸檔，並將底片編號存檔，以便日後調閱參考之用，這些現在是秘書室的業務。可惜以後我調離實驗組，後繼無人，全部資料無人保管而丟棄。事隔三十多年我已退休，學校百年校慶，展出史料，還有人向我索取老的照片，找不到而感到遺憾。

當時我對照像發生興趣，又趕上學校成立學生攝影社，我為他們籌設暗房，添購暗房設備，諸如放大機、沖洗底片、照片等設備，不過那時只照黑白照片，從沖洗底片到洗印照片，放大照片，都是自己動手，我也參加並深入研究。一方面也省不少洗照片的錢。

民國五十二年(1963年)王兆振教授、張瑞夫、施敏博士相繼自美返國，來校協助研究工作，當年四月裝設完成固態雷射(紅寶石雷射)，為我國第一部雷射。十月研製真空管807及自製電晶體成功。我仍在實驗組工作，進口儀器越來越多，進口機器都有說明書，我把所有說明書整理編號列管，並將備

用器材，分門別類儲存，建立器材室，還請了一位技工范榮輝先生，幫忙管理。慢慢的和商人接觸的機會也就多了，建立了商品目錄，供教授們參考，那時實驗組由溫鼎勳教授負責。為了研究製真空管，急需高週波加熱器，我曾建議荷蘭Philips產品，獲得溫教授的認同，即向Philips公司總代理永康公司採購，貨到安裝於完成不久的機械工廠。但機器因散熱的水質不佳，不能正常運轉，荷蘭Philips公司曾派專家來校指導，永康公司也派工程人員協助，直接參與工作，他們利用此機會，把整個機器打開，詳加研究並繪製詳圖，就根據這些經驗，他們回去後開始自己設計安裝，自製高週波加熱器，因為那時國內正在發展塑膠加工業，他們就成立了賀順工廠，專門生產高週波加熱器，不但暢銷國內，還銷售國外，確實發了大財，我們學術界就沒有這種眼光了。

民國五十三年(1964年)交大師生又為電視台完成一千瓦發射機，仍架設在圓山山頂，收視範圍也增廣，對台灣社會造成了不小的震撼，對台灣電視公司有催生的作用。電子計算機改裝為IBM1620型，已進入電晶體時代。奉教育部令，增設大學部電子物理系及電子工程系，參加大學聯招，共錄取八十三名，沒有改制大學，暫時附屬於電子研究所內。在張瑞夫、施敏博士的努力下，建立了半導體實驗室。

民國五十四年(1965年)初張去疑教授先行返國，接任教務長，總務長由李其昌教授接任，劉浩春教授回國較晚，學校安排他擔任訓導長兼總務長。

由校友會發動募捐興建的實驗館開始興

建，又增設自動控制工程系。在研究方面，由王兆振教授指導，完成了自製氦氖氣體雷射，由張瑞夫、施敏博士指導成功的自製積體電路(IC)，當時國內也是首屈一指的。技術員夏禮中先生，也實際參與工作，功不可沒。記得那時急需技術人員，溫布炎、湯敏雄、吳清彬就是那時候考進來的。交大每年都有研究生畢業典禮，那時還未興建禮堂，每年舉行畢業典禮大傷腦筋，曾在當時的圖書館二樓圓廳(後改為活動中心)舉行，後改用竹銘館二樓，兩間教室打通，(中間是活動隔板)，機械工場(後改為半導體實驗室，再改為實驗二館。)都做過臨時禮堂。擴音器是傅福清自裝的，照像、錄音、佈置等工作都得安排，我們技術員可忙起來了。

我於民國五十五年(1966年)四月一日收到國防部令，准予退伍。

民國五十五年夏季，張去疑教務長有個構想，自製微波實驗用儀器四種，係參考美國惠普(HP)公司出品之儀器，每種十部共四十部，動員了我們全體技術人員，傅福清、蕭漢傑、溫布炎、夏禮中和我均參與。那時國內工業水準剛起步，機器面板之陽極處理，及機殼之處理製作，只有幾家廠商可以做到，東奔西找總算找到合格廠商，始能達到理想。電子零件更是難求，有的進口，有的到舊貨攤上去找尋。費了一年多的時間，總算完成，測試結果良好，與原裝機器不分上下，對微波實驗幫助很大，增加了學生實驗的功能。

民國五十六年(1967年)初，實驗館建築完成，開始搬家。我的辦公室搬到實驗館二樓，外間做辦公室，裡面一大間做為庫房，

還給我派了兩位幫手，張錦春、孫澄美就是那時候來的。

實驗組主任還是溫鼎勳教授，辦公室就在我們隔壁。溫教授絕頂聰明，曾在海軍船廠任職，實際經驗豐富，為人不拘小節，不修邊幅，夏天襯衫短褲，搬東搬西的做實驗做研究，很多人不知他為何方神聖也，每日下班後匆匆晚餐，再回實驗室工作。那時我也參加實際工作，有時經常晚間到校工作，和溫教授碰面的機會也就多，他對我的印象很好，也很信任我把實驗館所有的鑰匙全部交給我保管，我的責任也就加重了。以後有颱風時，晚上我要去實驗館關各教室及實驗室之門窗。遇有參觀，不論何時，都要打開實驗室的門。

二、鐘皎光院長時代：



(照片提供：交大發展館)

民國五十六年(1967年)七月十一日，奉教育部令，改制為國立交通大學工學院，九月一日，教育部令鍾皎光接任院長。到任後帶來兩人，一位是侯煌昌，接事務組主任，一位是鄭瑞林任事務組組員。李治國調新成立的保管組主任，張去疑仍任教務長，劉浩春任訓導長兼總務長，李其昌任計算機中心主任，溫鼎勳仍任實驗室主任。

交大要參加全國第一屆電子展，張教務

交大要參加全國第一屆電子展，張教務

長設計一套交大電子教學成果展，用大型彩色透明照片，裝在特製的展示櫃上，內部裝有日光燈，由內向外照射，達到展示的效果，並附有說明，使觀眾一目瞭然，對交大電子教學有更深一層的認識。他只是提出一個構想，要我去台北找廠商洽製，我找了幾家工藝社，看他的設備和能力，當然也要比較價錢，因為要做幾個展示櫃，一再告訴他如何做法，價錢殺到最低。

民國五十七年(1968年)一月十一日，教育部核定工學院組織規程，二月二十一日，行政院核定電子研究所增設博士班，招生錄取張俊彥、謝清俊、陳龍英等三名。我於六月二十六日任職，改任工學院技士。八月舉辦全國電子展，院長要我負責，將展出儀器運送至台北科學館。當時交大僅有一部交通車，還是煤礦局移交給交大的，連司機任先生一起移交過來，為了節省經費，我就利用校車運送，展出結果還算滿意，也獲得好評。

三、劉浩春院長時代：



(照片提供：交大發展館)

民國五十八年(1969年)三月七日，鍾皎光任教育部長，由劉浩春教授繼任院長，劉

院長上任後，任用王之珩為主任秘書，起初總務長職務由院長自兼，後來由王之珩兼代總務長一段時間，先請來范治安先生在秘書室管鑑印，後來又請到徐玉衡先生任事務組主任，他們都是劉院長在空軍通信器材修理廠時的部屬，我和他們都同過事，大家都很熟。李治國調保管組主任，註冊組主任吳鶴鳴，被調去員工消費合作社當經理，由空軍退役的龐庚武任註冊組主任。

每當開學之際，不論學生做電晶體實驗，或做研究工作，電晶體電源供給器皆為其必爭的工具，而本校僅有者十二部，頗感不敷使用，如向國外採購，價格昂貴，又不能及時應用，溫教授有鑑於此，乃指示利用現有器材，參考HP721A電晶體電源供給器。我於三月初開始設計裝製，經實驗結果良好，性能與HP721A完全相同，乃決定裝製二十部。利用本校之新增印刷線路板製造設備，經傅福清及林清森兩先生協助，由我設計印刷線路圖，經照像、製網版、腐刻等手續，成功的完成了印刷線路板的研製，於五十八年七月一日開工，至十月二十日，二十部全部完工，為學校節省公帑十餘萬元，也可說是交大的一次創舉。

四月八日校慶，博愛校區圖書館落成典禮，舊圖書館改為學生活動中心，圖書館一樓外側，加蓋一間小禮堂，校慶典禮，但雖然不像正式禮堂那麼大，總算有了活動場所。增購校地二甲餘，興建教學大樓。

七月十七日，張俊彥通過博士學位考試，為我國第一位工學博士。交大能有此成就，要歸功於交大校友朱蘭成博士，電子研究所博士班，便是他倡議創設的，又

捐贈微波器材，遂使交大在國內半導體與電子計算機方面之研究，居於領先地位。此外博士亦協助多位交大學生出國研究，並助張俊彥完成博士學位。

戴紹卿軍中退伍，他也是劉院長的老部屬，院長安排他在事務組當組員。徐玉衡當事務組主任，還不過一年多，調保管組主任，李治國調文書組主任，金亞輝接事務組主任。

民國六十年(1971年)三月，本人奉命前往國科會科學儀器資料中心，協助發展自製儀器，每週一次，初為應清華大學急需，仿製該校之現有儀器，如 Linear Amplifier、Scaler、Precision Pulse Generator等各數部，如期完成，供該校學生實驗之用。復與該中心張彥組長研究，認為示波器及電源供給器之製作，有發展的必要，因該兩種儀器為電子實驗中不可缺少之工具，國內各大學專科日漸增多，而對該項儀器需求量也就大增，如果全自國外購買，價錢昂貴又不能及時應用，實有發展國內製造之必要。先製作雙電源供給器(Dual Rectifier)五部，再製作示波器五部，示波器(Oscilloscope)係參考美國 Tektronix 公司出品的 Type 503 示波器。於民國六十年十一月開工，至六十一年二月三十日完工，銷售量很好，給國科會科學儀器資料中心有個好的開始，我個人也頗有成就感。

民國六十年(1971年)劉院長被選派擔任全國大專聯招主任委員，由學院辦理大專聯招還是第一次，交大也是第一次辦理，是年考生接近八萬人，而本校教職員工則不足二百人，人手既感不足，復乏實

際經驗，劉院長可說是勇氣十足，凡策劃、執行、均親身參與，折衝奔走不遺餘力，使大專聯招事務圓滿成功，頗獲好評，不幸勞累過度，肝癌病發，自同年九月二十七日，住進台北榮民總醫院醫治。我看到劉院長雖然在病中，時時刻刻不忘校務，每日都將全部精神放在校務上，心所想、口所道的都是有關交大的發展，電子研究所所長郭南宏臨危受命，暫時代理院務。沒有多久，劉院長病情加重，於次年(61年)五月十二日病逝。

四、盛慶球院長時代：



(照片提供：交大發展館)

校友盛慶球博士，於交大電子研究所剛成立時任教務長，民國五十一年，應加拿大渥太華大學邀聘，一家八口同遷北美。返台，任台大客座教授一年。正當劉院長病重時，曾來校巡視，並和老同事敘舊，本無意回台接任院長職務，在各界校友學長及師生

推舉下，於民國六十一年八月八日，榮膺交大工學院院長。因為在加拿大尚有教務未了，仍由郭南宏暫代院務。八月增設應用數學系，計算機科學系。

民國六十二年(1973年)盛院長於夏季返國，正式視事，只帶來主任秘書周天健，王秘書調文書組主任，李治國申請退休，十一月生效。盛院長的作風是分層負責，由三長全權處理，大事才經過院長，小事則由主任秘書代批。當時的教務長是溫鼎勳教授，訓導長是戈武教授，總務長是沈中宜教授，我的頂頭上司實驗組主任是胡定華教授。

民國六十三年(1974年)八月，新購DEC-10型計算機，為當時國內大專院校唯一之大型主機，已安裝於新建教學大樓一樓之計算機中心。擬訂擴校計劃，準備擴充校地或遷校。民國六十二年盛院長返國履任時，已增至九系二所，組織擴充十倍，而增地不過三倍，總計不過十一公頃。鄰近民地已無隙可容，最初想動比鄰之省立新竹高級商業職業學校的腦筋，可惜該校校友會反對而中止。後來相繼有桃園縣提供三十公頃土地，高雄市區提供土地三處，高雄縣提供澄清湖畔良地五十公頃，先後致意交通大學遷校，高雄市並允助遷校費五千萬，幾乎漸成定局。而新竹地方各界交相挽留，唯地方機關指撥之新豐松柏嶺一地，不宜遷校，遂不得不多方自覓。最後洽得陸軍威武營區，幾經談判，始允騰讓，並報請教育部、行政院轉陳國防部賴參謀總長名湯，仰獲時攬閣揆蔣公經國之首肯，始告定案。然營區面積十二公頃，而本校所需擴展用地為三十公頃，遂著手徵購毗連民地十八公頃，以補其不足。隨

後要建築規劃，盛院長確實費了不少心血。

胡定華教授兼任實驗組主任一年，六十三年改由半導體實驗室主任吳慶源教授兼任。

在一個偶然的機會裡，我遇見空通校六期學長楊厚明，他是我在屏東通修廠的同事，當時任交通部民航局總台長，他告訴我：“**松山機場有部地面管制雷達，已汰舊換新，舊的雷達，你們交大要不要？**”我說：“**當然要，我回去就申請。**”回到學校報告溫教授，馬上辦公文向民航局申請。幾天後我租了一部大卡車運回交大，我連備份零件及說明書都索取過來，在實驗館四樓(屋頂)特別加蓋一間實驗室，溫教授是雷達專家，很快就架設完成，從此電信系有了雷達實驗室，對學生實驗頗有幫助。

民國六十四年(1975年)六月舉行畢業典禮，授予前校長凌鴻勳先生榮譽博士學位，博士班研究生蘇翔、蔡中川獲得工學博士學位。

本人經計工系謝清俊教授的指導，利用電視機改裝計算機中文展示終端機之設計與製造，於四月底設計安裝完成經測試可行，書寫專題研究報告，送請行政院國家科學委員會核准後，發給研究獎助金，並登錄於國科會1975年五月份研究報告中，深以為榮。

民國六十五年四月八日，交大慶祝八十週年校慶。實驗組主任本來是由教授兼任，因為瑣碎事情比較多，系所增加愈來愈多，而實驗組要支援服務各系所，以至於全校教授們，已不願意再兼，有人建議由職員中挑

選。有一天盛院長召見我，問了我很多話，問我幾時來交通大學，尤其是對我工作情形問的很詳細，我都一一作答他笑著說："我知道你為學校做了不少事，以後要更加努力，要再多負些責任。"我走出院長室，還不知道這是怎麼一回事，九月一日命令下來，要我接實驗組主任，我感到很驚訝。事後有人告訴我，盛院長很慎重，問過很多教授，大家都同意我出任。這件事要歸功於溫教授鼎勳，要不是他大力推荐我，我不會有今天的地位，他可說是我的貴人。

民國六十六年(1977年)增購 PDP11/40 電子計算機，安裝於教學大樓計算機中心，四月半導體實驗室，改制為半導體研究中心，納入教育部正式編制。

七月遷入新廈，是兩層樓建築，地下層為辦公室、會議室、材料間；二樓為潔淨室，有黃光室及高溫爐區、真空製程區、蝕刻區、測量區。製程設備已很完備，具有次微米之製造技術。五月徵收光復校區土地三十多公頃。

民國六十七年(1978年)國防部同意遷讓陸軍威武營區，連同收購附近土地二十甲，共計佔地三十二甲，以地處高速公路左近之光復南側，故名之為光復校區。盛院長請中華顧問工程司，樊祥孫董事長主持建築規劃，及宗邁、陳其寬兩家建築師，詳為佈置經營。自初議而各方奔走覓地，以至今日之經營始完成，前後已五年有餘。盛院長可說是光復校區之創始者，功不可沒也。盛院長可說是"通今古、貫中西、融文理。"且詩文兼擅，校歌即出先生之手，乃一才子型學者。

五、郭南宏校長時代



(照片提供：交大發展館)

民國六十七年八月。盛院長辭去院長職務，八月一日，由郭南宏博士繼任院長，郭院長學成回國，於民國五十六年應聘回母校任教，曾任所長代理院長等職務，對交大校務非常熟悉，民國六十三年夏季，應邀轉任教育部技職司司長，兩年半後，復於六十七年擔任國立高雄工專校長，一個學期之後，交大老校長凌鴻勳先生親自出面邀請，徵召郭博士返校出任院長。

郭院長家一直住在九龍宿舍，上任時只帶來曾仕強教授，擔任總務長職務，並請黃廣志教授擔任教務長，院長回來前夕，曾與黃教務長及曾總務長，在九龍集賢樓樓上，以電話通知我，邀我面談，一見面先問我："你現在身體還好吧？還可以做些事吧！"我說："很好，做事情沒有問題，您放心好了。"他接著說："黃教授你認識的，我請他當教務長，這位是曾仕強教授，我請他當總務長，我想請你接事務組主任，可以嗎？"當時我萬萬沒有想到，要我接事務組，我很害怕，我馬上答覆說："報告院長，我恐怕不適合吧！我從來沒有做過總務工作，我是一個直腸子的人，不會拐彎抹角，做事不夠

圓滑，我怕我做不好。”院長說：“我就喜歡直爽有個性的人，老實肯做事的人，只要你本著原則去做事，我和教務長、總務長都會支持你的。”我一再推辭，院長還是很堅持，最後他告訴我說：“我這個人，下了班喜歡運動，不用你服侍我，只要你本著原則做事，做好你份內的事就好了，你放心的接事務組好了。”我不好再推辭，答應院長暫做一年。郭院長仍請戈武留任訓導長，請林金鈔教授擔任主任秘書。

事務組有兩位空軍的老前輩，一位是戴紹卿先生，他做過空軍通信聯隊的行政室主任，精明能幹，對我頗有幫助，一位是新竹空軍二聯隊的政工官倪曉雲，頗有經驗，幫忙也不少。因為事務組的業務很繁雜，要負責全校採購案件，包括：一般用品及實驗器材儀器之採購，分國內外採購；校區水、電、瓦斯、電話、傳真、複印諸項費用之結付及管理；交通工具管理與調派；工警人事管理與資料保管，維護校區環境美化校園；房舍、宿舍、招待所之使用管理；各項慶典會議場所之管理維護與使用分配；公務餐飲零用金業務；工警任務分配等多項業務。為了開展事務組的業務，我曾申請調來三人，朱志剛管理工友，曾月雲辦理國外採購，陳其雯辦理勞工保險業務及管理零用金，總算慢慢的上了軌道。

民國六十八年(1979年)一月，光復校區管理館、學生七舍、第一餐廳落成，六月底之畢業典禮，在管理館地下室演講廳舉行，當然不夠大，又沒有禮堂設備，一切要事務組想辦法，在最短時間完成使命。七月光復校區人工湖整修完畢，命名

曰“竹湖”以紀念凌前校長竹銘先生。奉准恢復大學名義，分設理、工、管理三學院，並由郭南宏院長繼任校長。

光復校區剛開發，校園急須綠化，尤其是新建的環校道路兩旁缺乏樹木，校長對這方面很重視。我曾聽說宜蘭有家森田造景公司，他有幾處苗圃，樹種齊全而且包活，我電請該公司老板陳森田來校，和總務長面談，並報告校長，陳老板請校長去宜蘭，他可以帶我們去苗圃參觀，選擇所喜歡的樹。

校長很感興趣，決定親自去一趟。校長率同總務長和我，由司機小洪開車，陳老板領路，沿北宜公路去宜蘭，再轉往山區苗圃，校長一路上聽陳老板的簡報，對樹苗看的很仔細，環校道路兩旁，選的是榕樹和楓樹，間隔種植，還選了一些黑松，準備做一個小黑松林，也選擇幾種竹子和垂楊柳，種在竹湖四週，盆景也選購了些。次日才返回學校，馬上和森田公司簽約，從此就要開始規劃種樹，樹木有的已經成形，用大卡車運來學校，多半是夜晚運到，經常晚間去光復校區驗收樹木，好在我有機車代步，否則可就苦了。

有時候要到各崗哨走走，巡視一下校園的安全，所以說事務組主任是不好幹的。

民國六十九年四月八日校慶，在新生館大廳舉行，根本就不是禮堂，一切要佈置成禮堂的樣子。會後要在竹湖邊上種植竹子，請凌前校長親自栽種，當天下雨，道路泥濘，臨時鋪上水泥板，始能通過，凌校長年過八旬，還是我和校長攙扶他去植樹的，現在已成小的竹林。五月光復校區行政大樓、

工程一館落成啟用。

交通大學接下主辦六十九學年度大學聯招，從六十八年夏季就開始忙了。

訂在七月一、二、三日三天開始考試，各項工作早已展開，我負責事務，一聲令下，馬上就得隨車去台北，一切開銷都由我來支付，那時還沒有千元大鈔，都是百元現鈔，裝了一皮箱，走到哪提到哪，住在旅館裡，拿皮箱當枕頭，戰戰兢兢的渡過。考前有很多事情要辦，首先要在台大佈置闈場，是利用較為獨立的幾間教室，把週圍封閉，將所需的東西搬進去，入闈人員的吃、住、工作都在裡面，而且要加裝冷氣機、電冰箱、印刷機、複印機、冰櫃等等。吃剩的菜飯都要放進冰櫃內，入闈期間，許進不許出，用電量也就大增，必須加裝臨時電源。每年入闈，都是由教育部長親臨主持，闈場主任是台大的林教授，有各科命題老師，和很多工作人員，一一握手進入闈場，門窗上鎖加貼封條，派有警衛看守，一直要等七月三日考試完畢，才能出闈。

民國六十九年七月一日，校長、教務長、總務長率領我們事務人員，一大早由新竹出發前往台北，在台大借了一間辦公室，做為聯招總會臨時辦公室，校長親自指揮，隨時和各個考區聯繫，遇有重大事項馬上處理，還要應付記者的訪問。我負責總會人員的飲食供應，考試完畢，要將人工閱卷的考卷，由各地考區運回台大，開始佈置閱卷場地當然要設在台大，閱卷人員很多，由各校徵調過來，唯有選擇台大體育館較為適合。電腦閱卷在交大計算機中心，只要把答案卡運送交大即可。人工閱卷完畢，亦將分數輸

入電腦，即可計算成績，按成績分發各校，所謂電腦分發放榜。可是台大仍按照慣例，在放榜的前一天，一定有一批人要用人工寫榜，而且至深夜，要供給三餐，夜晚要送點心和水果。總算聯招工作圓滿達成任務，交大主辦零缺點，校長榮獲總統蔣經國先生召見，我們各組負責人都獲得獎勵，我也曾獲得記功一次。

民國六十九年八月，光復校區行政大樓落成，校本部正式遷入辦公。王之珩再度被起用為主任秘書，他是陸軍官校十三期畢業，曾在國防部任職多年，與軍方高層夙有淵源。對威武營區洽談遷讓事宜，出面溝通，事半功倍，工作進度順利而快速，營區遷移時間大為縮短，而校區全面的整建，也才能依序展開，王主任秘書功不可沒。我曾和曾總務長前往台大，瞭解該校圖書儀器購運組(以下簡稱購運組)之作業情形，是全國各大學唯一設立的組織，為了把購買圖書儀器業務，和一般物品之採購劃分開而設立，交大也就沿用這個名稱，成立了購運組。我本來想回實驗組，校長告訴我說："學校一天一天的擴大，系所已劃歸各院掌管，實驗室歸各系所有，實驗組早晚要撤消，我看你還是接購運組好了。"本來我答應校長做一年事務組主任，如今剛好兩年，就按校長的意思，於八月一日轉任購運組主任，事務組主任校長請體育組講師逢海東兼任。購運組既已成立，人員都是由事務組分出來的，曾月雲管國外採購，調實驗組技士夏禮中先生管國內購，連我不過三個人，暫時和事務組同室辦公，所以有些事情，逢主任也會和我商量，也就幫忙分擔。由於此種關係，交大主辦1980年國際計算機

會議，有些工作我也就幫忙分擔。

交大第一次舉辦大型國際會議，自己還沒有場地，要到台北台灣工業技術學院借用場地，多有不便之處，當時經費有限，校長求好心切，要我多費心幫忙規劃。我和逢主任曾前往該校，實地瞭解情況，我還帶著皮尺，測量相關尺寸，回來自己設計各個場地所懸掛的標示及招牌，連字都是我自己剪的，並設計大會旗很多面，為校方節省不少公帑，也博得各國與會人員的讚賞，有位美國學人還要去一面，留做紀念。不像現在，場地設備都是現成的，只要花錢找工藝社，來校設計佈置就好了。十二月份舉辦的1980年國際計算機會議，也算圓滿達成任務。

民國七十年(1981年)新建禮堂結構體已完成，命名為中正堂，開始內部裝修，購置大禮堂音響工程。四月八日校慶，請柬已遍發各地，決定在中正堂舉行，創校八十五週年校慶典禮，到了三月下旬，尚無望竣工，現場一片混亂，一點也不像能如期使用的光景。校長展現了他非凡的毅力，除了協調廠商全力趕工外，並率同總務處同仁，親自動手，搬運等待裝配之禮堂座椅二千張，清除工地所有廢料，以加速工程之進度。在他堅忍不拔精神的感召下，眾志成城，八十五週年校慶終於得以順利在中正堂舉行。事在人為，人定勝天，真是一點也不錯。

交大在台復校，這是第一次真正在禮堂舉行。

七月光復校區總圖書館正式啟用，博愛校區圖書館改為分館。交大接辦第十九屆大專院校體育總會。與國科會合作，成立半導

體貴重儀器使用中心。八月二十七日，光復校區大禮堂(中正堂)才正式驗收通過，落成啟用。禮堂一定要放映電影，電影機早已購妥，馬上安裝完成，可是沒有放映人員，我和夏禮中及溫布炎三人臨時充當放映人員，每週五由六時至十時放映兩場，影片要去火車站領取，好在溫先生有汽車，都是他去領取，拿到影片後要倒帶子，放完電影後要包裝，送火車站交貨運歸還片商，雖然可以領點工作費，可是也很辛苦，溫、夏兩位先生幫忙很大，就這樣拖了一年多。我看不是辦法，我簽請調撥水電工孫繼策一人，專管中正堂的水電，把放電影的技術教給他，再由他訓練學生放映電影，工作費由學生領取，他們也很高興，這樣一代傳一代的接下去，放電影的人也就沒有問題，也節省了學校用人的經費，這個辦法一直延用到現在。

曾總務長辭去總務長職務，由航運技術系主任萬迪棣教授接任總務長。

民國七十年十月，光復校區游泳池落成啟用。十一月計算機工程研究所試製成功，國內第一部由電腦控制之工業用機械人。十二月本校設機械人研製組，積極從事機械人之研製。由計算機工程系謝清俊教授主持，公路監理電腦化作業計劃，本人也協助完成有關儀器之製做，裝製中文鍵盤三十部。

購運組既已成立，一切業務有待推展，制定採購程序並繪製流程圖，設計各種表格，簡化作業手續。在當時的情形，凡購案達審計稽察限額(一定金額)三百萬元以上，必須報審計部，並報上級機關教育部監督辦理，核定後再約定日期，報請兩部來校監辦，招標或比價或議價等手續，較大案件必

須招標辦理，比價或議價一定要說明理由，核准後始能辦理，辦理結果報兩部核備，所購物品運抵到校時，要報兩部派員來校驗收，驗收結果亦報兩部核備。教育部又規定購案達稽察限額二分之一(一百五十萬元以上)，須報教育部監督辦理，手續繁雜，來往公文之多，可想而知，為了快速簡化起見，我將公文設計成固定格式，採取套印方式，只要將內容填入即可，免除每案都要擬稿的困擾，文書組打字小姐也節省很多時間，簡化作業手續，深得總務長之認同，及上級之賞識。

民國七十二年(1983年)三月，校學設置最佳教學獎、最佳研究獎，分由陳龍英教授、陳茂傑教授獲得，五月開始進行行政電腦化作業，行政人員先接受電腦訓練，我當然也參加了，**為了配合行政電腦化，購運組搬離事務組另立門戶，首先請購一部APPLE II電腦，(第一代個人電腦)自行摸索，完成了國外購案及維護合約之建檔**，隨時可以列印各種資料，供有關人員查詢參考。每月之行政會議，都有具體書面報告，深獲上級嘉勉。對作業之簡化及行政電腦化，行政院研究發展考核委員會，及教育部科技顧問室，來校視察時，曾獲得好評，並索取資料帶回，供其他學校參考。不久後學校購入王安電腦，主機房設在我們辦公室內，購運組又再次搬家，至營繕組隔壁，我們的電腦作業，也就轉入王安電腦系統。購運組連主任才三人，系所每年增加，購案越來越多，大有人手不足之感，我曾幾次請求加入，主任秘書那一關就沒有通過，只簽准工讀生一名，幫忙電腦鍵檔作業。工作忙時，我常晚上加班處理業務。

民國七十三年(1984年)四月八日校慶，我獲校長頒發服務績優獎狀及獎金二萬元，這是交大第一次設置此獎，得來不易。我提了一份報告："二十多年來我為交大所做之工作摘要"經總務處甄審後送上級參選，由各單位保送的參選人會合後，交由委員會選出三人，送請校長決定，圈選一人，因為是第一次舉辦，大家都很重視，我被選中深感榮幸。

資訊館是三層樓建築，一樓供計算機中心使用，二樓為中心辦公室及會議區，有國際會議廳，及大、中、小三間會議室，國際會議廳配有擴音系統，及會議麥克風系統。總務長交購運組辦理，我找了幾家廠商報價，請他們來校做簡報，並請電信系孟光森主任、控工系吳永春主任、電工系魏哲和主任，擔任評鑑，簡報後，要求代理商提供在台所售之成品供參考，僅有五家可提供，我曾帶領總務長及教授們，前往台北、台中、台南三地，參觀使用情形，最後由三位教授決定採購荷蘭PHILIPS系統。總算安裝完成，測試後效果良好。接下去剛好主辦國際學術研討會，正派上用場，三個會議室也佈置妥當。交大第一次有自己的場地，舉辦大型國際研討會，大家都很高興。

由校長主持每月一次的行政會議，各單位主管都要出席，均在第一會議室舉行，我又添購了錄音設備，從此會議有完整紀錄，一切都很理想化。

民國七十四年二月，第二餐廳竣工啟用，是三層樓建築，一二樓學生用餐，三樓為教職員餐廳及貴賓餐廳，還有西餐部，室內設計很講究，有大廳用餐的餐桌，也有分

坐沙發的雅座，大有高級餐廳的享受。全部是萬總務長精心規劃的。

民國七十四年二月十五日，堂琴獲行政院頒發貳等服務獎章。

民國七十五年二月，交大與亞太科技協會合辦中日光電研討會。四月八日，九十週年校慶隆重舉行。六月十四日，舉行畢業典禮，李副總統登輝先生蒞臨致詞。

民國七十六年(1967年)元月工程三館竣工啟用。三月一日，我得到了派令，調任校長室秘書，仍兼圖書儀器購運組主任。

六、阮大年校長時代：



(照片提供：交大發展館)

民國七十六年三月，超大型次微米積體電路國家實驗室，規劃興建。四月九十一週年校慶活動中，首次以「傑出校友」榮銜

頒贈王安博士。五月，校長郭南宏博士榮調交通部部長，教育部任命阮大年博士繼任為校長，五月十日，舉行交接典禮，教育部李煥部長親臨監交。六月十三日，舉行畢業典禮，阮校長主持，交通部郭部長南宏、台灣省政府邱主席創煥，及內政部吳部長伯雄，均以貴賓身份致賀詞。七月教務長陳龍英博士調教育部高教司司長，遺缺由陳義揚博士接任，訓導長由沙永傑教授接任，主任秘書仍由沈文叔教授續任。

民國七十七年(1988年)三月校園資訊網路系統啟用，為國內校園之首創。

四月慶祝建校九十二週年，在台復校三十週年，趙曾鈺、殷之浩、郭南宏三位先生榮膺傑出校友。六月舉行畢業典禮，並授予總統府資政前行政院長孫運璿先生，及校友王安先生名譽博士學位。前教務長陳龍英榮任國立空中大學校長。

民國七十八年(1989年)四月，黃輝、施振榮、王適三位先生榮膺傑出校友。六月一日，成立電信研究中心，彭松村教授為中心主任，授予李國鼎資政及方復教授名譽工學博士學位。七月主辦七十八學年度大學聯招考試，圓滿成功。

再一年多我就要退休了，可是在民國七十九年這一年裡，學校工作也很忙，採購業務是不能停滯的，人手不足，好在新上任的總務長高凱教授，很信任我，我們很和得來，業務還算順利。

我在交大服務三十年，由一名技術人員(技士)升到實驗組主任，調事務組主任、購運組主任，又晉升處秘書、校長室

秘書，深感厚愛永難忘懷。

七、鄧啟福校長時代：



(照片提供：交大發展館)

我是民國八十年(1991年)二月一日退休，生活過得很充實，我覺得很滿足，也很幸福。

民國八十年六月十日，鄧啟福教授打電話給我，邀我參與他的"視訊教學網"研究計劃，我欣然接受，於是在上午9:40時，召集蘇正芬老師、溫布炎和我，在他辦公室開會。首先鄧教授說明"視訊教學網"的宗旨和架構，係利用交通部電信總局電信研究所FMAN(Fiber Metropolitan Area Network)計劃之光纖網路，分佈於科學園區、交大、清大、工研院以及台北國科會等地，主要對象是科學園區各廠商，加裝視訊教學設備，達成視訊教學的目的。鄧教授指示目前急待進行的工作有下列幾點：

1．瞭解本校現有視訊教學設備。

- 2．調查目前光纖網路配置情形。
- 3．查明園區各單位有無視訊教學設備。
- 4．視訊教學網系統測試。

最後分配工作：

- 1．系統測試 - 高堂琴、溫布炎。
- 2．行政及聯絡 - 蘇正芬老師。

我和溫布炎即日起，開始到各單位了解現況，並就現有設備進行測試。於七月五日完成測試，以交大為主控教室，共分下列數點：(1)交大 - 清華；(2)交大 - 工研院；(3)交大 - 中壢電信研究所；(4)交大 - 科學園區管理局。

十月二十三日教育部來函同意補助交大"視訊教學網計劃"經費，新台幣四百萬元，堂琴即開始協助規劃，並採購所需器材，在交大博愛校區，圖書館一樓104室，做為主控教室，開始整修裝潢。從此我有了固定工作室，也就開始忙起來，雖然沒有人管我，也不用簽到，我是經常到學校辦公。

民國八十一年(1992年)七月，阮大年校長改任東海大學校長，八月鄧啟福接任交大校長。

博愛校區圖書館一樓，視訊教室的主控教室，已安裝完成，即將安排課程，利用光纖網路作遠距教學。播送範圍包括：(1)光復校區資訊館視訊教室；(2)清華大學；(3)科學園區管理局；(4)工業技術研究院；(5)中壢電信研究所。授課老師在博愛校區主控教室上課，必須有人操控，主控教室設備較多，一定要全盤瞭解始能操作，我因無其他工作，專心研究，慢慢摸索，很快就進入情況，剛

開始課程不多，由我來操控就夠了。後來開的課多起來，連晚上都有課，主管此項業務的蘇正芬老師怕我太累，請了幾個工讀生(在學研究生)幫忙，於是我就教他們如何使用。蘇老師還交給我另一項特別任務，叫我編輯"操作手冊"，我費了一段時間，把它完成，並繪製成"系統配置圖"；"系統佈線圖"；"系統方塊圖"；"視頻信號接線圖"等，一目了然，給大家很多方便，頗獲好評，大家也就對我另眼相看，多一份尊重，和年輕人一起工作，我也多了一層認識，時代是進步的，不努力永遠跟不上時代的。和他們一起工作很愉快，也可以吸收一些新的知識。

民國八十二年(1993年)，我仍在交大服務一段時間，除了在主控教室擔任導播(操控人員)外，有時開國際學術研討會，幫忙視訊教具之安裝及維護工作。經常和回國學人接觸，偶而也有大陸學人，自美來台參加，交談之下感到很親切。每次開會，都要裝上幾部電腦，專供國外學人做電子郵遞(E-mail)之用，他們在國外開會，還可以直接和家人聯絡，真是太進步了，也太方便了，那時剛剛有電子郵遞，大家覺得很新奇。我能有機會參與工作，感到很榮幸，也很快樂，時代進步了，我們是落伍了！有一次大陸學人來台參加研討會，學校向他要中文資料，寄來的是簡體字，蘇老師找我翻成繁體字，我欣然接受，而且用電腦打字，還拿到四千元稿費，這也是我常和大陸通信，磨練出來的吧。

國立交通大學於八十三年七月五日在博愛校區，舉行國內首套視訊教學網系統成果發表會，由交大校長鄧啟福主持，邀

請來賓有教育部陳文村主任、國科會郭南宏主委、工研院史欽泰院長、電信總局陳百氣副局長、園管局薛香川局長、電信研究所王金土所長，以及園區內各大廠商，如聯電、台揚、宏碁等十餘家，並與五處遙端教室試播，是有"大科學園區"之稱。鄧校長指出，該系統有如資訊的"高速公路"系統，可節省視訊資訊因為不同空間上所需花費的時間，目前正朝向使該網路更綿密而努力，且希望能在明年的六月，在全省建立該網路系統。教育部科技顧問室陳文村主任也指出，教育部補助交大建立這套系統約三百萬元，他認為硬體固然重要，未來教學媒體的製作與操控人員的培養，恐怕是另一個該積極準備的工作，未來將適當運用高速電腦網路與這套系統連線，廣泛在各校推廣。展出非常成功，各大報紙均詳加報導。

民國八十六年六月學期結束，遠距教學已納入正規，研究計劃業已停止，我就不改再參加學校任何工作，不過我也經常去學校走走，看到學校一天一天的進步，一天一天的茁壯，實在令人高興。

結語

我很後悔，沒有寫日記的習慣，所以我寫回憶錄全憑我的記憶，再根據所保留的生活照片，並參考工作單位的文獻，加以追思才寫出來的，因為年代已久，有些事情，確實日期已記不太清楚了，只好記載於某年。我的目的是回憶我一生，究竟做了些什麼事，有沒有缺失，雖然我年輕時投入軍旅，但並未直接參加戰爭，也沒有機會受到高等教育，然而一生修養，都來自家庭與軍中之

親情倫理的薰陶，與社會禮教的塑造，因此擇善固執，只有犧牲奉獻，不求名利。再則，也希望這本回憶錄能留給後代子孫一點記載，作為其做人處事的參考。

在現代工商業社會中，人們終日熙熙攘攘，匆匆忙忙，就需要一顆寧靜的鎮靜劑，凝神致志，以利思考，面對任何衝擊，都不能亂方寸。在經濟掛帥的潮流中，人們急功近利，極易令智昏，做出“人為財死”的罪惡勾當，更需要澹泊的清涼劑，使人們的神志清醒，心境泰然，不惑於私，不蔽於物，得意時看作平淡，失意時卓立不餒，當橫逆來時不會倒下去，成功臨頭也不會得意忘形。諸葛武侯鞠躬盡瘁，公忠體國，因無一念之私，由他的戒子書中所示：“非澹泊無以明志，非寧靜無以致遠。”這兩句話他確實做到了，如果我們做公務員的人，能做到這一點，也不失為一個優良公務人員，對國家多少也算有些貢獻。所以我覺得一個人要做到“澹泊明志”是很重要的，我把我的這篇文章命名為【澹泊明志】，也就是這個用意。

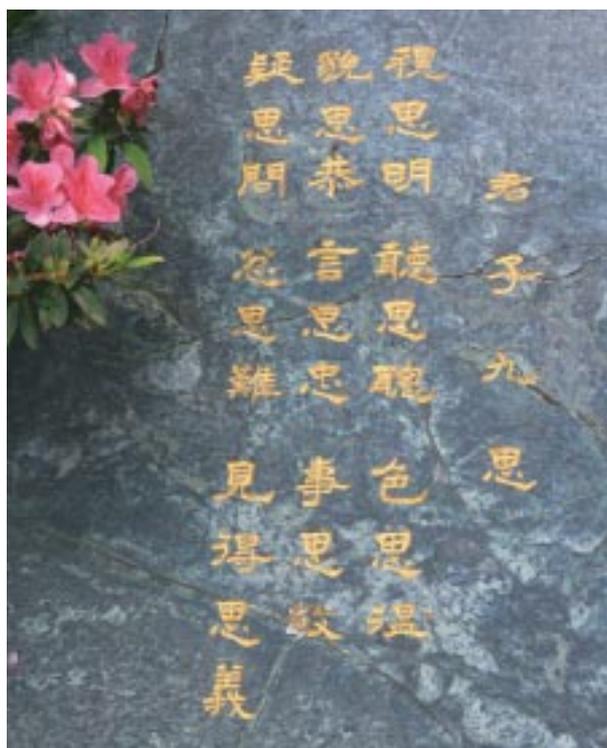
今年(2010年)二月二十六日，我回到交大光復校區參加退休人員聚餐，餐後走在校園內的環校道路上，看到那些遮蔭的大樹，深深體會到古人一句話，“前人種樹，後人乘涼。”“十年樹木，百年樹人。”一點也不錯，想到這些樹還是我當事務組主任時，我和郭校長由宜蘭選購的，至今已二十餘年，實令人感慨萬千，歲月催人老也！友聲

作者簡介



高堂琴

服務本校三十餘年，經歷七任校長。歷任技術人員、實驗組主任、調事務組主任、購運組主任、處秘書、校長室秘書等職。(圖：李慧臻)



友聲編輯部 (取材：交大九思亭)