

# 海納百川

## ：賀李館長華偉博士九秩榮慶

顧力仁\*

### 壹、圖書館專業的典範

今(2021)年1月，李華偉館長在美國佛羅裡達州住處於兒孫的簇擁中歡度九十榮慶，雖然疫情嚴峻，但是在臉書上不但看到李館長及夫人身體健鏢、精神奕奕，更有來自於各方的祝福，誠為一人有慶，眾人同欣。

李館長是美國華裔圖書館員中眾望所歸的先進，他曾在臺灣度過重要的求學階段，奠定了他的學殖以及人格特質。臺灣過去與館長論交的先進都已經離開了崗位，而認識並景仰他的後輩們也都陸續退休，繼起的同道或者可以從他的論著中對他稍有瞭解，但難知其詳。這篇小文不是一般的酬作，而是希望李館長的學養和他在專業上的貢獻能讓更多的年青朋友知道，藉以認識圖書館專業的典範。



李華偉館長及夫人歡度九十榮慶

### 貳、李館長的職涯及家庭

1931年，李館長生於大陸，18歲隨父母來臺灣，讀台中一中，繼考入師範學院教育系。畢業及兵役後，先後考取高考及研究所。1957年赴美，陸續取得教育學碩士、博士以及圖書館學碩士。1961年進入圖書館界，1967年任大學校

---

\* 臺灣大學圖書資訊學系兼任副教授

院圖書館館長，1968 年赴曼谷任亞洲理工學院圖書館及資訊中心主任。1978 至 1999 年，在俄亥俄大學圖書館服務了 21 年，並於院長級館長任內退休。2003 年任美國國會圖書館亞洲部主任，2008 年再次退休，時 72 歲。

以上這段簡歷已經不是常人所能及，但是並不足以顯示李館長對圖書館廣泛的影響。在長達 46 年的職涯中，李館長締造了以下這些紀錄，包括：

一、第一位擔任美國大學圖書館總館長職位的華裔館長--愛丁堡州立學院圖書館總館長。

二、第一位擔任美國大學圖書館最高職位的華裔館長--俄亥俄大學圖書館院長級館長。

三、在曼谷創設一所新的亞洲理工學院圖書館，並為該館建構了珍貴的館藏基礎以及重要的自動化系統。

四、先後到過泰國、巴布亞新及內亞、菲律賓、臺灣及中國……等地協助當地圖書館的發展

五、1978 年，初到服務的俄亥俄大學圖書館在全美大學圖書館的排名在 120 名之外，1995 年躍升到 73 名，並符合審查資格，成為研究圖書館組織的會員館。

六、作為主要發起人之一，與俄亥俄州的其他大學共同創辦 OhioLINK，以電腦連線整合該州圖書館的藏書資源，成為圖書館自動化的里程碑之一。

七、創辦全美大學圖書館中最早的國際館員培訓計畫。

八、為俄亥俄大學圖書館籌募捐款上千萬美元。

九、於國會圖書館亞洲部主任任內，推動組織改革及創新。

李館長擁有幸福美滿的婚姻，李夫人 Mary 是他的研究所同窗。他們養育了六個兒女，如今俱各有成。李夫人持家有方，讓李館長毫無懸念的以亞裔身份在職場上和在地的美國同行們合作競爭。



李華偉館長全家 2010 年舊照

### 參、極擅長圖書館管理：以國會圖書館亞洲部為例

李館長是一位兼具研究、教學及管理於一身的全方位圖書館學家，但是比起著書立說、誨人不倦，他更擅長於行政管理。管理是一門藝術，李館長在團體中，並非辯才無礙，也不鋒芒顯露。早年在臺灣就讀師範學院時，由於熱衷社團活動，以致於與人互動、協調和溝通的卓越能力早就潛伏在他的性格之內。

由於先天的家庭教育以及後來的學經歷練，他從來就喜歡以理服人，甚至是以德服人，而絕不以力服人；相對的，他會將全部的精力合理的分別投入在家庭、工作和對別人的照顧上。

李館長體型壯碩，望之靄然，說起話來親切從容、不徐不疾，他從不搶鏡頭，但是鏡頭卻永遠對準在他的身上。

李館長擁有過人的體力，超時工作是他的家常便飯。早年的熱愛運動和穩定的情緒管理，即使在長途越洋飛行後處在生理時差之下，他也能即時投入當做的事。

第一次退休後，李館長又接任國會圖書館亞洲部主任，時在 2003 至 2008 年，這五年間的作為是他在行政管理上的經典證明。

2003 年，李館長 67 歲。他所推薦的前一位國會圖書館亞洲部主任盧國邦先生因為不堪人事上的困擾，只做了半年就離職。李館長面對的是一個積習已久，而且沈痾多年的官僚部門。亞洲部包含中、日、韓、蒙藏、東南亞以及南亞不同語文的館藏，不同國籍的館員，彼此間又有年齡的差距，都是管理上的難題，也形成了業務的停滯。



李華偉館長任國會圖書館亞洲部主任 2003-2008

五年之間，李館長讓亞洲部脫胎換骨，他所採取的方法包括：

- 一、進行組織改造，將原有的垂直式結構改變成為職能性和區域性兼具的矩陣式結構。
- 二、重新界定同人的工作職責，
- 三、引入新的優秀從業人員，
- 四、週六開放讀者閱覽，
- 五、書庫進行內部整理，
- 六、擴增選書機制，
- 七、成立亞洲部之友協會，接受各界捐款，
- 八、館藏善本進行數位化，
- 九、強化館藏電子資源，
- 十、成立亞太美裔文獻特藏。

長期作為一個領導者，他說道「……我的責任是創造一個環境和氛圍，讓每一位同仁最大限度地展示他們的才華，激勵出每個人最好的一面，給每個人提供機會，並在他們需要時，提供支援。……管理不應該成為制約和禁錮，而應該是最真誠全面的服務和支持。」 p.55

#### 肆、親身接觸的見聞

李位館長在俄亥俄大學圖書館任內，國內有許多同道走訪該館或參與培訓。1989年，我在該館接受了兩個多月的培訓，近距離的觀察並親炙了李館長的治事風格。

李館長充分授權，他常四處奔波，出席國際和全美各地的會議，然而館務不僅沒有影響，並且照既定計畫持續成長。

「募款」不僅可以增加預算，也是圖書館對外重要的公共關係。李館長把握每一個募款的機會，甚至鍛鍊多時，穿上跑鞋，「每跑一英里(約 1.6 公里)，就有人捐助若干美金，捐的人越多，收到的募款就越多。」58 歲的他那次跑了超過 3 英里(約 5 公里)，得到多少捐款猶在其次，重要的是藉此，他讓更多人來認識他熱愛的圖書館，認識他從事的專業。

孩子陸續長大離開後，李館長家中的六個臥室空出許多間，其中若干間的桌上分別放了寫作的材料。每天晚餐後，他會輪流在不同房間去寫不同主題的文章，以應付各方的需索。李館長和夫人 Mary 鶼鶼情深，午休的一小時，李館長仍然從圖書館回家與 Mary 共進中餐。

李館長是俄亥俄大學中國留學生同學會的顧問，家中經常款待來此的留學生及訪問學人。李夫人精於廚藝，烹調出美式、中式以及東南亞口味的不同料

理；然而，他們居家的生活卻樸實無華，在超市裏可以偶見在李館長的陪伴之下，李夫人拿著折價券購買家用品。

## 五、建立圖書館事業的價值

2014年7月，國家圖書館前館長王振鵠教授九十嵩壽，李館長特地由美國飛抵臺北，出席祝嘏會議。他以「良師益友王振鵠教授對圖書館、國際及兩岸交流的貢獻」為題，回憶他和王教授訂交半世紀的情誼。兩位對圖書館事業深具影響的長者站在一起，既見證了圖書館發展歷程的艱辛，也揭示出圖書館專業未來的榮興。

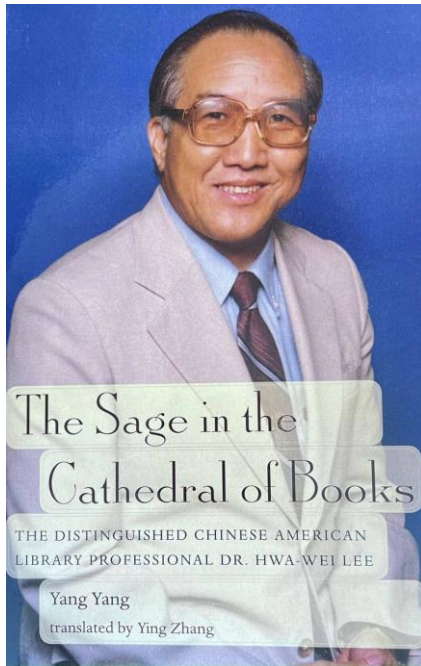
人稱李館長是「書籍殿堂的智者」，在文化的長河裡，各種資料記錄了文明的軌跡，而圖書館蒐集、整理、保存這些資料，並抽繹成可用的資訊，再提供為公眾取用的知識，責深而職重，任重又道遠。在管理並延續資料、資訊以及知識的同時，圖書館員最需要的當係隱含在這些資料、資訊以及知識之中的「智慧」，李館長以他精彩的人生見證了圖書館員不可或缺的智慧。(文內照片取字李華偉館長 FB 及《李華偉博士圖片專輯》)

以下列出若干進一步認識李華偉館長的途徑：

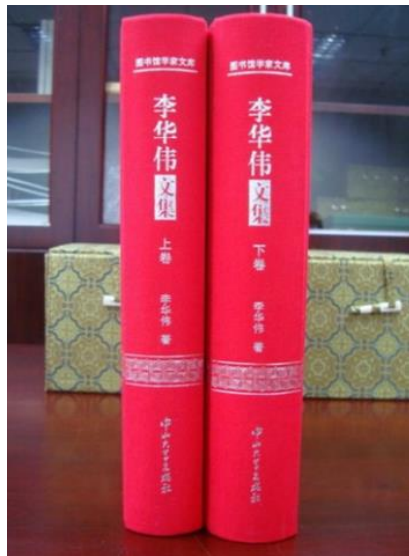
1. 國立臺灣師範大學圖書館 (2013)。華人之光 豐偉典藏：李華偉博士特展。取自 <http://archives.lib.ntnu.edu.tw/exhibitions/HwaWeiLee/intro.jsp#> 以圖文介紹成長、求學、專業生涯以及著作一覽。



2. 楊陽 (2014)。書籍殿堂的智者：傑出圖書館學家李華偉傳。臺北市：獨立作家。  
較 2011 年簡體版略詳，全書 450 多頁，深度報導傳主的生平，特別著重其在圖書館生涯的過程，附有圖片，英譯本書影如下。



3. 李華偉 (2011)。李華偉文集 = Collected works of Hwa-Wei Lee 。廣州  
市：中山大學出版社。  
上下兩冊，上冊收博士學位論文、出版的專著等，下冊收學術論文和報告  
文稿，附著述系年及研究資料。



全文完